

Siena, 20 marzo 2015

Spett. le BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA SPA  
Area Legale e Societario  
Piazza Salimbeni 3  
53100 - SIENA

Via e-mail (PEC): [bancamps.settoreaffarisocietari@postacert.gruppo.mps.it](mailto:bancamps.settoreaffarisocietari@postacert.gruppo.mps.it)

**Oggetto: Assemblea di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. del 14-15-16 aprile 2015 – parte ordinaria.  
Proposte per la nomina alla carica di Amministratore**

Con riferimento al punto n. 4 – parte ordinaria – dell’Ordine del Giorno dell’Assemblea in oggetto,

i sottoscritti soci:

**Fintech Europe S. à r.l.**, società di diritto lussemburghese, con sede in Boulevard de la Foire n. 11-13, L-1528 Lussemburgo (Granducato di Lussemburgo), n. di iscrizione al “*Registre de Commerce*” B0186569,

**Fondazione Monte dei Paschi di Siena**, fondazione bancaria di diritto italiano, con sede in Via Banchi di Sotto 34, 53100, Siena, partita IVA n. 92035840526,

**BTG Pactual Europe LLP**, società costituita ai sensi del diritto inglese, con sede legale in 4-19 Berkeley Square House, Londra, W1J6BR (Regno Unito), numero di registrazione presso il “*Companies House*” OC318266, soggetta a vigilanza della Financial Conduct Authority, anche in nome e per conto di BTG Pactual Absolute Return II Master Fund, LP; BTG Pactual Global Emerging Markets and Macro Faster Fund, LP and Queen Street Fund Limited,

titolari complessivamente del 9 % del capitale ordinario di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (di cui il 4,5% detenuto da Fintech Europe S. à r.l., il 2,5% da Fondazione Monte dei Paschi e il 2% da BTG Pactual Europe LLP) e uniti dal patto parasociale stipulato in data 31 marzo 2014, come modificato in data 30 aprile 2014, e reso pubblico in conformità con le vigenti disposizioni legislative e regolamentari

**depositano**

ai sensi dell’art. 15 dello Statuto sociale e secondo i termini e le modalità indicati nell’avviso di convocazione dell’Assemblea in oggetto – la seguente lista per la nomina alla carica di Amministratore:

1	Alessandro Profumo	
2	Fiorella Kostoris	indipendente
3	Fabrizio Viola	
4	Fiorella Bianchi	indipendente
5	Christian Whamond	
6	Lucia Calvosa	indipendente
7	Roberto Isolani	

A tal fine, allegano

a) *curriculum vitae* contenenti le caratteristiche personali e professionali dei singoli candidati e l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società;

b) dichiarazione da parte del singolo candidato dell'accettazione della candidatura, dell'inesistenza di cause di incompatibilità o di ineleggibilità, del possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente.

Infine, precisano che una copia della certificazione attestante la titolarità della quota minima di partecipazione per la presentazione della lista di cui all'art. 15 dello Statuto sociale (come comunicata dalla banca depositaria a MPS ex art. 23 del Regolamento recante la disciplina dei servizi di gestione accentrata, di liquidazione, dei sistemi di garanzia e delle relative società di gestione, adottato dalla Banca d'Italia e dalla Consob con provvedimento del 22 febbraio 2008 e successivamente modificato) è allegata alla presente lettera.



(Erika Mouynes - Fintech Europe S. à r.l.)

\_\_\_\_\_  
(Marcello Clarich - Fondazione Monte dei Paschi di Siena)

\_\_\_\_\_  
(Roberto Isolani - BTG Pactual Europe LLP)

\_\_\_\_\_  
(Evan Jacobs - BTG Pactual Europe LLP)

A tal fine, allegano:

- a) *curriculum vitae* contenenti le caratteristiche personali e professionali dei singoli candidati e l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società;
- b) dichiarazione da parte del singolo candidato dell'accettazione della candidatura, dell'inesistenza di cause di incompatibilità o di ineleggibilità, del possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente;
- c) dichiarazione dei candidati indicati nella lista come indipendenti attestanti l'esistenza dei requisiti di indipendenza ai sensi degli artt. 147 ter e 148 c. 3 del D.Lgs. n.58/98 e del Codice di Autodisciplina per le Società Quotate.

Infine, precisano che una copia della certificazione attestante la titolarità della quota minima di partecipazione per la presentazione della lista di cui all'art. 15 dello Statuto sociale (come comunicata dalla banca depositaria a MPS ex art. 23 del Regolamento recante la disciplina dei servizi di gestione accentrata, di liquidazione, dei sistemi di garanzia e delle relative società di gestione, adottato dalla Banca d'Italia e dalla Consob con provvedimento del 22 febbraio 2008 e successivamente modificato) è allegata alla presente lettera.

---

(Erika Mouynes - Fintech Europe S. à r.l.)



(Marcello Clarich - Fondazione Monte dei Paschi di Siena)

---

(Roberto Isolani - BTG Pactual Europe LLP)

---

(Evan Jacobs - BTG Pactual Europe LLP)

A tal fine, allegano:

a) *curriculum vitae* contenenti le caratteristiche personali e professionali dei singoli candidati e l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società;

b) dichiarazione da parte del singolo candidato dell'accettazione della candidatura, dell'inesistenza di cause di incompatibilità o di ineleggibilità, del possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente;

c) dichiarazione dei candidati indicati nella lista come indipendenti attestanti l'esistenza dei requisiti di indipendenza ai sensi degli artt. 147 ter e 148 c. 3 del D.Lgs. n.58/98 e del Codice di Autodisciplina per le Società Quotate.

Infine, precisano che una copia della certificazione attestante la titolarità della quota minima di partecipazione per la presentazione della lista di cui all'art. 15 dello Statuto sociale (come comunicata dalla banca depositaria a MPS ex art. 23 del Regolamento recante la disciplina dei servizi di gestione accentrata, di liquidazione, dei sistemi di garanzia e delle relative società di gestione, adottato dalla Banca d'Italia e dalla Consob con provvedimento del 22 febbraio 2008 e successivamente modificato) è allegata alla presente lettera.

---

(Erika Mouynes - Fintech Europe S. à r.l.)

---

(Marcello Clarich - Fondazione Monte dei Paschi di Siena)



(Roberto Isolani - BTG Pactual Europe LLP)



(Evan Jacobs - BTG Pactual Europe LLP)

## Dichiarazione di accettazione della candidatura alla carica di Amministratore

il sottoscritto : Alessandro Profumo

Codice Fiscale PRFLSN57B17D969C, nato a Genova, il 17 febbraio 1957, residente in Milano, Via Borgonuovo, n.9, CAP 20100,

- con riferimento all'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli azionisti di Banca Monte dei Paschi di Siena SpA, convocata in Siena, il giorno 14 aprile 2015 alle ore 9.00 in prima convocazione, ed eventualmente, relativamente alla parte straordinaria, in seconda convocazione il giorno 15 aprile stesso luogo ed ora ed occorrendo in terza convocazione, per la parte straordinaria, ed in seconda convocazione per la parte ordinaria , il giorno 16 aprile 2015, stesso luogo ed ora;
- avuto riguardo alla propria candidatura alla carica di Amministratore per gli esercizi 2015 – 2016 – 2017 come da lista presentata congiuntamente da Fondazione Monte dei Paschi di Siena, Fintech e BTG Pactual

### dichiara

- di accettare la suddetta candidatura
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata ai fini della citata Assemblea.

Inoltre

### attesta

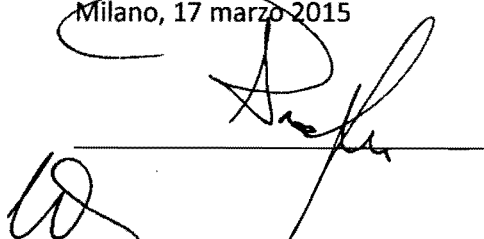
- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena SpA e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dalla normativa vigente;
- di non essere in una delle situazioni di incompatibilità di cui all'art. 2390 c.c. e all'art. 36 del D.Ln.201/2011 ed in particolare di non ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione, del Consiglio di Gestione e/o del Consiglio di Sorveglianza di banche concorrenti, non facenti parte del Gruppo MPS, che dispongano di licenza bancaria rilasciata dalla Autorità di Vigilanza e siano attive nel mercato della raccolta bancaria o dell'esercizio del credito ordinario in Italia;

il sottoscritto inoltre:

- si impegna a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e a produrre se richiesto la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- autorizza ai sensi e per gli effetti dell'art.13 del d.lgs n 196/2003 la pubblicazione dei dati e delle informazioni contenuti nel *curriculum vitae* e la raccolta e il trattamento, anche con strumenti informatici, dei suoi dati personali nell'ambito e per le finalità del procedimento di nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena SpA.

In fede

Milano, 17 marzo 2015



A handwritten signature in black ink, appearing to read 'A. Profumo', is written over a horizontal line. To the left of the signature, there is a small, stylized mark that looks like 'AQ'.

**INFORMATIVA IN  
ORDINE ALLE  
CARATTERISTICHE  
PERSONALI E  
PROFESSIONALI DEI  
CANDIDATI**

**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	Alessandro Profumo
Residenza	Via Borgonuovo, 9 - Milano
Domicilio	Via Borgonuovo, 9 - Milano
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	Genova, 17/02/1957

**QUALITÀ DI "INDIPENDENTE"**

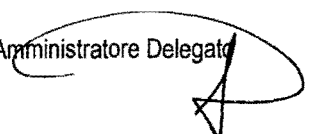
Il candidato dichiara di non possedere la qualità di "consigliere indipendente" secondo il TUF ed il Codice di Autodisciplina.

**FORMAZIONE E TITOLI**

• Data	1987
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università Commerciale Luigi Bocconi – Facoltà di economia aziendale
• Titolo conseguito	Diploma di laurea
Data	2004
Titolo conseguito	Cavaliere al Merito del Lavoro

**ESPERIENZA PROFESSIONALE**

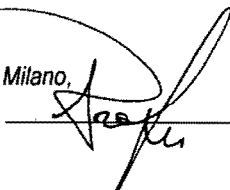
• data (da – a)	1977 – 1987
• Impresa /Ente	Banco Lariano
• Incarico svolto	Impiegato e Titolare di Filiale
• data (da – a)	1987 – 1989
• Impresa /Ente	McKinsey & Company
• Incarico svolto	Consulente progetti strategici organizzativi per aziende finanziarie
• data (da – a)	1989 – 1991
• Impresa /Ente	Bain, Cuneo & Associati
• Incarico svolto	Responsabile delle relazioni con istituzioni finanziarie
• data (da – a)	1991 – 1994
• Impresa /Ente	Riunione Adriatica di Sicurtà S.p.A.
• Incarico svolto	Direttore centrale responsabile dei settori bancario e parabancario
• data (da – a)	1994 – 1997
• Impresa /Ente	Credito Italiano S.p.A.
• Incarico svolto	Condirettore centrale, Direttore Generale e successivamente Amministratore Delegato



- data (da – a) 1997 – 2010
- Impresa /Ente Unicredit Group
- Incarico svolto Amministratore Delegato

#### ALTRI INCARICHI

- data (da – a) 2002 - 2012
- Impresa /Ente Fondazione Arnaldo Pomodoro
- Incarico svolto Consigliere
  
- data (da – a) 2006 - 2014
- Impresa /Ente Università Commerciale Luigi Bocconi
- Incarico svolto Consigliere
  
- data (da – a) 2011 – 2014
- Impresa /Ente Eni S.p.A.
- Incarico svolto Consigliere di Amministrazione
  
- data (da – a) 2011 -
- Impresa /Ente Fondazione TOG – Together to Go
- Incarico svolto Consigliere
  
- data (da – a) 2011 –
- Impresa /Ente Appeal Strategy & Finance
- Incarico svolto Chairman
  
- data (da – a) 2011 –
- Impresa /Ente Sberbank (Russia)
- Incarico svolto Membro del Supervisory Board
  
- data (da – a) Febbraio 2012 – Aprile 2012
- Incarico svolto Member of EU High Level Expert Group – Liikanen Group
  
- data (da – a) 2012
- Impresa /Ente Itaù – Unibanco (Brasile)
- Incarico svolto Membro dell'International Advisory Board
  
- data (da – a) 2012
- Impresa /Ente Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.
- Incarico svolto Presidente del Consiglio di Amministrazione
  
- data (da – a) 2014
- Impresa /Ente ABI
- Incarico svolto Consigliere e membro del Comitato Esecutivo
  
- data (da – a) 2014
- Impresa /Ente Mossi Aziende Agricole Vitivinicole S.r.l.
- Incarico svolto Consigliere

Milano,  


## Curriculum Vitae

*Alessandro Profumo* was born in Genoa (Italy) on February 17, 1957 and holds a degree in Business Economics from the "Bocconi Business University".

He began his career at **Banco Lariano**, where he has worked for ten years, from 1977 to 1987.

In December 1987 he joined **McKinsey & Company** where he was in charge of the strategic and organisational projects for financial companies. Two years later, having joined **Bain, Cuneo & Associati**, he was put in charge of developing relations with financial institutions.

In 1991 he left the field of company consultancy to join **RAS**, Riunione Adriatica di Sicurtà, where he was given responsibility, as General Manager, for the banking and parabanking sectors. He was also in charge of the yield increase of that company's bank and of the other group companies operating in the field of asset management.

Three years later, in 1994, he joined **Credito Italiano**. He was appointed Deputy General Manager and put in charge of Planning & Group Control. A year later he was appointed Chief General Manager. His appointment to Chief Executive Officer came on April 29, 1997 and was maintained till September 2010. During this period the business was transformed from a domestic bank (15.000 employees – 100% of revenues within Italian boundaries) to an European leading player (162.000 employees – branches in 23 countries – only 36% of revenues within Italian boundaries).

He has been Chairman of **IMC** – Washington and Chairman of **EBF** (European Banking Federation) and part of **IIF** – **EFRT** (European Financial Round Table) – **IEB** (Institut International d' Etudes Bancaire).

From 2011 to 2014 has been Member of **Eni** Board of Directors.

On February 2012 he has been nominated by Commissioner Michel Barnier to become member of the **High-level Expert Group** in Bruxelles on reforming the structure of the EU banking sector.

Currently he is the Chairman of his own consultancy firm **Appeal Strategy & Finance** and he is Member of **Sberbank** Supervisory Board.

In the same period he joined the International Advisory Board di **Itau-UniBanco** (Brazil).

On April the 27<sup>th</sup> 2012 he was appointed Chairman of **Monte dei Paschi di Siena** Bank.

From October 2006 to October 2014 he has been member of **University Bocconi** Board of Directors and he is member of **TOG** Foundation "Together to go".





## Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo

il sottoscritto : Alessandro Profumo

Codice Fiscale PRFLSN57B17D969C, nato a Genova, il 17 febbraio 1957, residente in Milano, Via Borgonuovo, n.9, CAP 20100,

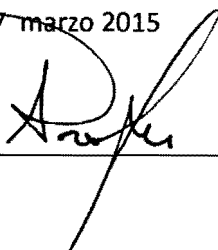
### Dichiara

Di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo:

BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.P.A.	PIAZZA SALIMBENI 3, SIENA(SI)	00884060526	PRESIDENTE C.A.	SI
APPEAL STRATEGY & FINANCE SRL	MILANO	07489350962	PRESIDENTE	SI
SBERBANK	RUSSIA		MEMBRO DEL SUPERVISORY BOARD	SI
ITAU/UNIBANCO	BRASILE		MEMBRO DELL'INTERNATIONAL ADVISORY BOARD	SI
FONDAZIONE TOG TOGETHER TO GO	MILANO	97608390155	CONSIGLIERE	SI
MOSSI AZIENDE AGRICOLE VITIVINICOLE SRL SOCIETA' AGRICOLA	LOCALITA' ALBARETO - ZIANO PIACENTINO (PC)	01359440334	CONSIGLIERE	SI

In fede

Milano, 17 marzo 2015



---

## PRIVACY STATEMENT

### FIT AND PROPER PROCEDURE

#### PURPOSE AND LEGAL BASIS FOR THE PROCESSING OF PERSONAL DATA IN THE CONTEXT OF THE FIT AND PROPER PROCEDURE

The safety and soundness of a credit institution depend on the availability of appropriate internal organisation structures and corporate governance arrangements. Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 (**SSM Regulation**)<sup>1</sup> confers specific tasks on the European Central Bank (**ECB**) concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions on the basis of Article 127(6) of the Treaty on the Functioning of the European Union (**TFEU**).

For prudential supervisory purposes, the ECB is entrusted with the tasks in relation to credit institutions established in the participating Member States referred to in Article 4, within the framework of Article 6, of the SSM Regulation.

According to Article 4(1)(e) of the SSM Regulation, the ECB is to ensure compliance with the acts of the relevant Union law which impose requirements on credit institutions to have in place robust governance arrangements, including the **fit and proper requirements for the persons responsible for the management of credit institutions**. For the purpose of carrying out its tasks, pursuant to Article 16(2)(m) of the SSM Regulation, the ECB has also the supervisory power to remove at any time members from the management body of credit institutions who do not fulfil the requirements set out in the acts of the relevant Union law. Article 91(1) of **CRD IV**<sup>2</sup> sets that members of the management body shall at all times be of sufficiently good repute and possess sufficient knowledge, skills and experience to perform their duties. Within the procedures for the supervision of significant supervised entities, Articles 93 and 94 of the **SSM Framework Regulation**<sup>3</sup> lay down the rules on the assessment by the ECB regarding the compliance with the fit and proper requirements for persons responsible for managing credit institutions. In order to ensure that fit and proper requirements are met at all times, according to Article 94(2) of the SSM Framework Regulation the ECB may initiate a new assessment based on new facts if the ECB becomes aware of any new facts that may have an impact on the initial assessment of the concerned member of the management body.

#### DISCLOSURE OF PERSONAL DATA

All the required personal data is necessary to carry out the fit and proper assessment of members of management bodies' of existing significant supervised entities. If not provided, the ECB may not assess whether the concerned managers comply with the fit and proper requirements, in order to ensure that credit institutions have in place robust governance arrangements. Therefore, it shall reject the appointment or request the dismissal of the concerned managers on that basis.

---

<sup>1</sup> Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 conferring specific tasks on the European Central Bank concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions, OJ L 175, 14.6.2014.

<sup>2</sup> Directive 2013/36/EU of the European Parliament and of the Council of 26 June 2013 on access to the activity of credit institutions and the prudential supervision of credit institutions and investment firms, amending Directive 2002/87/EC and repealing Directives 2006/48/EC and 2006/49/EC, OJ L 176, 27.6.2013.

<sup>3</sup> Regulation (EU) No 468/2014 of the European Central Bank of 16 April 2014 establishing the framework for cooperation within the Single Supervisory Mechanism between the European Central Bank and national competent authorities and with national designated authorities, OJ L 141, 14.5.2014.

#### **RECIPIENTS OR CATEGORIES OF RECIPIENTS OF THE PERSONAL DATA**

In the fit and proper procedure the personal data may be disclosed, on a need-to-know basis, to the NCAs' staff, the Joint Supervisory Teams' staff (ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision I or II), ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision IV staff (Authorisation Division), the Secretariat of the Supervisory Board and the members of the Supervisory Board and of the Governing Council of the ECB.

#### **APPLICABLE RETENTION PERIOD**

The ECB is to store personal data regarding fit and proper applications/notifications for a period of fifteen years; from the date of application or notification if withdrawn before a formal decision is reached; from the date of a negative decision or from the date the data subjects cease to be members of the management bodies of the supervised entity in the case of a positive ECB decision. In case of re-assessment based on new facts, the ECB is to store personal data for fifteen years from the date of the ECB decision. In case of initiated administrative or judicial proceedings, the retention period shall be extended and end one year after these proceedings are sanctioned by a decision having acquired the authority of a final decision.

#### **APPLICABLE DATA PROTECTION FRAMEWORK AND DATA CONTROLLER**

Regulation (EC) No 45/2001 of the European Parliament and of the Council of 18 December 2000 on the protection of individuals with regard to the processing of personal data by the Community institutions and bodies and on the free movement of such data<sup>4</sup> is applicable to the processing of personal data by the ECB. For the purposes of Regulation (EC) No 45/2001, the ECB shall be the Data Controller.

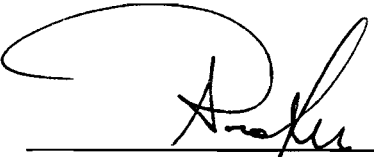
#### **DATA SUBJECT RIGHTS**

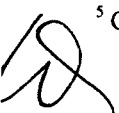
The data subjects of the processing of personal data by the ECB for the mentioned prudential supervisory purpose have access rights to and the right to rectify the data concerning him or herself according to Article 9 of the ECB Decision of 17 April 2007 adopting implementing rules concerning data protection at the ECB (ECB/2007/1)<sup>5</sup>.

#### **POINT OF CONTACT**

In case of queries or complaints regarding this processing operation, you can contact the Data Controller at [Authorisation@ecb.europa.eu](mailto:Authorisation@ecb.europa.eu), and/or the National Competent Authority at [Servizio.sb1.gruppi\\_bancari3@bancaditalia.it](mailto:Servizio.sb1.gruppi_bancari3@bancaditalia.it) and [Sabrina.Bellacci@bancaditalia.it](mailto:Sabrina.Bellacci@bancaditalia.it).

Equally, you also have the right to have recourse at any time to the European Data Protection Supervisor. The data subjects also have the right to recourse at any time to the European Data Protection Supervisor: <https://secure.edps.europa.eu/EDPSWEB/edps/lang/en/EDPS>.

  
\_\_\_\_\_  
<sup>4</sup> OJ L 8, 12.1.2001.

  
<sup>5</sup> OJ L116, 4.5.2007.

## **Dichiarazione di accettazione della candidatura alla carica di Amministratore**

Il sottoscritto : [Fiorella Kostoris] Codice Fiscale [KSTFLL45E45H501K], nata a [Roma].il [5.5.1945], residente in [Roma], Via[purificazione ], n [77], CAP . [00187] ,

- con riferimento all'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli azionisti di Banca Monte dei Paschi di Siena SpA, convocata in Siena, il giorno 14 aprile 2015 alle ore 9.00 in prima convocazione, ed eventualmente, relativamente alla parte straordinaria, in seconda convocazione il giorno 15 aprile stesso luogo ed ora ed occorrendo in terza convocazione, per la parte straordinaria, ed in seconda convocazione per la parte ordinaria , il giorno 16 aprile 2015, stesso luogo ed ora;
- avuto riguardo alla propria candidatura alla carica di Amministratore per gli esercizi 2015 – 2016 – 2017 come da lista presentata congiuntamente da Fondazione Monte dei Paschi di Siena, Fintech e BTG Pactual

### **dichiara**

- di accettare la suddetta candidatura
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata ai fini della citata Assemblea.

Inoltre

### **attesta**

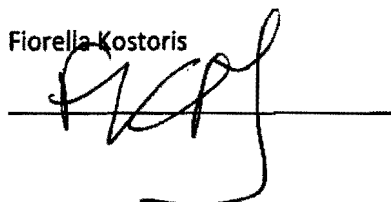
- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena SpA e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dalla normativa vigente;
- di non essere in una delle situazioni di incompatibilità di cui all'art. 2390 c.c. e all'art. 36 del DLn.201/2011 ed in particolare di non ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione, del Consiglio di Gestione e/o del Consiglio di Sorveglianza di banche concorrenti, non facenti parte del Gruppo MPS, che dispongano di licenza bancaria rilasciata dalla Autorità di Vigilanza e siano attive nel mercato della raccolta bancaria o dell'esercizio del credito ordinario in Italia;

il sottoscritto inoltre:

- si impegna a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e a produrre se richiesto la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- autorizza ai sensi e per gli effetti dell'art.13 del d.lgs n 196/2003 la pubblicazione dei dati e delle informazioni contenuti nel *curriculum vitae* e la raccolta e il trattamento, anche con strumenti informatici, dei suoi dati personali nell'ambito e per le finalità del procedimento di nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena SpA.

Roma, 19 marzo 2015

Fiorella Kostoris



## **(I) BIOGRAPHICAL INFORMATION**

Fiorella Kostoris Padoa Schioppa was born in Rome in the aftermath of World War II. She attended the Hebrew primary school in Trieste and obtained her high school humanities diploma at the *Liceo Classico "Francesco Petrarca"*. She has studied at the Faculty of Economics of the University of Trieste for two years, working on her doctoral dissertation titled "Economic Stagnation in the Thirties and Forties" under the direction of Prof. Renato Zangheri. She married at 21 and left Trieste. On July 10, 1968, she got her Bachelor Degree (*Laurea*) in Economics (*magna cum laude plus dignità di stampa*) in Milan at the Faculty of Economics of Bocconi University with Prof. Innocenzo Gasparini. On September 1, 1968, she entered the MIT Graduate School of Economics, which she left in 1970 for family reasons, after obtaining a top-score Master of Science in Economics (*passed with honour*). Between 1970 and 1975 she had 3 children. She started teaching when she was 25. In 1980, after becoming Assistant Professor of Economics at the Faculty of Statistics of the University of Rome "*La Sapienza*" (with Professors Paolo Sylos Labini and Luigi Spaventa) and Associate Professor of Monetary Economics in the same Faculty, she became Full Professor of Economics at the Faculty of Economics of the University of Trieste (1980-1983), then Professor of Economics at the Rome Postgraduate School for Public Administration and Professor of Economics at the Rome Private University LUISS (1983 - 1992). In 1989, she became Full Professor of Economics at the Faculty of Economics of the University of Rome "*La Sapienza*", where she remained until 2011, though she was on leave in the last 7 years serving in the Board of Directors of CIVR (Committee assessing the research quality of Universities and Research Institutes in Italy). In August 2011 she retired, following upon the appointment as member of the Board of Directors of ANVUR (the Italian Agency for the Quality Assurance of Universities and Research Institutes). Fiorella Kostoris Padoa Schioppa's biography is more extensively described in the book edited by Telefono Rosa, *Le italiane. Dal Risorgimento ai giorni nostri. 150 anni di storia*, Roma, Castelvecchi Editore, 2010.

## **(II) INTERNATIONAL EXPERIENCES**

Fiorella Kostoris Padoa Schioppa's working activity is characterized by many international experiences.

### **(II.1) In research and scientific coordination:**

She was Visiting Scholar at the MIT Graduate School of Economics in 1978-79; *Maitre de Conference invitée* at CORE - Center for Operations Research and Econometrics -, University of Louvain-la-Neuve in 1980-83; Jemolo Fellow at the Oxford Nuffield College in 1992-93; Research Fellow at the Italian Academy of Columbia University, New York, in 2005; Research Fellow at the Harvard Centre for European Studies in the summer of 2006 and 2007; member of the Global Aging Committee of CSIS - Center for Strategic & International Studies -, Washington DC, in 2000-08.

She wrote or edited books and book chapters for the most important international publishers, among which Oxford University Press, Cambridge University Press, Palgrave, Springer Verlag, MIT Press, Chapman and Hall, Hart Publishing, *La Documentation Française*.

She was member of the Executive Committee of IEA - International Economic Association -, Cambridge MA, for two terms from 1999 to 2006.

At present, she has been Research Fellow in the Public Policy Programme of CEPR -Centre for Economic Policy Research- based in London, since 1989; as well as the Italian counterpart for the International Reform Monitor Project of the Bertelsmann Foundation, based in Gütersloh, Germany, since 1999.

### **(II.2) In educational activity:**

She was *Professeur Visiteur Chargé d'Enseignement* at the *Université Libre de Bruxelles* in 1982; *Professeur Visiteur Chargé d'Enseignement* at the *Paris Fondation Nationale de Sciences Politiques* in 2000, holding a course on « *Les politiques économiques dans l'Union Européenne* »; Visiting Professor at the Department of Economics of the Columbia University in 2005, holding a Senior Seminar on « *European*

Economic Policies and Institutions »; Professor of «European Labour Markets» at the College of Europe of Bruges from 2001 to 2008.

She was member of the European Jury of the EC Contest for Young Scientists in the period 1992-94, as well as member of the Commission who appointed 30 Full Professors of Economics in the French Aggrégation in 2002-03.

She is now 1 of the 7 members of the Economic Expert Group which the Princeton ETS - Educational Testing Service - has been creating since 2010 to formulate the above-content evaluation tests on the learning outcomes world students in Economics should achieve by the end of their bachelor's degree.

#### **(II.3) In policy making and financial consulting:**

She was consultant for the IMF European Department in the summer of 1989 and 1990, as well as for the OECD Directorate for Social Affairs, Manpower and Education in 1990; she was appointed in the EEC DG Competition as member of the "Wisemen Group on State Aids Policy" from 1992 to 1999; as member in the Konrad Adenauer Foundation "Brussels Initiative" from 1998 to 2008; as member of the French CAE - *Conseil d'Analyse Economique du Premier Ministre*—, appointed by Prime Minister Jospin and then confirmed by Raffarin from 1999 to 2004; as member of the International Advisory Council of CEPS - Centre for European Policy Studies – in Brussels in the period 2000-04, as well as of the EU Business Forum on Multilingualism in 2007-08.

She has been member of the Eurogroup of 50 , Paris, since 1999 and of the Advisory Board of CER - Center for European Reform -, London, since 2001 .

Since 2008, she has been consultant of the Gerson Lehrman Group.

#### **(II.4) In assessing and evaluation:**

She was member of the EEC panel for the evaluation of SPES - *European Stimulation Plan for Economic Sciences* - (1989-1991); of the EU evaluation panel of ERC - *European Research Council* – which drew up the Report "Towards a World Class Frontier Research Organization. Review of the European Research Council's Structures and Mechanisms", July 23, 2009.

Since 2008, she has been Vice-President of the Bureau of the OECD AHELO Feasibility Study - Assessing Higher Education Learning Outcomes – to evaluate the learning outcomes of world's University students.

### **(III) EXPERIENCES IN ITALY**

#### **(III.1) In research and scientific coordination:**

Fiorella Kostoris Padoa Schioppa wrote or edited books and book chapters for the most important Italian publishers, among which *Il Mulino, Laterza, Franco Angeli, Comunità, Edizioni del Sole 24 Ore, Edizioni Lavoro, Guerini, Garzanti, Mc Graw Hill Italia, Marsilio, Mazzano, Rubettino*. She published a hundred articles on Italian and International refereed journals. She was member of the *Editorial Board* of international journals, such as *Empirical Economics* (1990-96) or of Italian journals written in foreign languages, among which *Elemond School Review* (1990-2005) and *Labour Economics* (1991- 97).

She was President of ISPE - *Istituto di Studi per la Programmazione Economica* - from 1993 to 1998, and President of ISAE - *Istituto di Studi e Analisi Economica* – from 1999 to 2003 with the double role of CEO and Director of Research. In those same years she was member of the Coordination Committee of the Presidents of the Italian Research institutes. She played many roles as scientific coordinator for the Italian National Research Council, CNR – *Consiglio Nazionale delle Ricerche* -, namely as Director of Research of one of the 4 main projects of the *Progetto Finalizzato Economia* from 1985 to 1987 and as Vice-Coordinator for Prof. Franco Modigliani in the Strategic Project *Il risanamento della finanza pubblica in Italia* from 1992 to

1997. She directed the National Research Unit of the ECHP - European Communities' Household Panel - organized by the Tilburg University, the European Communities and EUROSTAT between 1992 and 1994.

Since 2003, she has been member of the Scientific Committee of the Journal *Rivista di Politica Economica* .

### **(III.2) In educational activity:**

Apart from her traditional teaching activity, Fiorella Kostoris Padoa Schioppa dedicated herself to popularizing the economic theory : she directed the Economics Book Series for the Italian Publisher Ulrico Hoepli from 1984 to 1998 and from 2003 to 2007; she was also author and speaker of the weekly Radio Broadcast *Lessico dell'economia* for *Radio Radicale* in 5 semesters from 2003 to 2008, then publishing the texts in 5 volumes for Luiss University Press and each week on the Italian newspaper *Il Riformista*.

Since 2010, she has been director of the Dictionary of Economics and Finance for the *Enciclopedia Treccani*, after being member of its Scientific Council from 2005 to 2010. She is editorialist of the Italian newspaper *Il Sole 24 Ore*.

### **(III.3) In assessing and evaluation:**

She was member of the Board of Directors of CIVR - *Comitato di Indirizzo per la Valutazione della Ricerca* - i.e. the Committee assessing the research quality of Universities and Research Institutes in Italy; as well as Coordinator of the Technical-Advisory Committee for the Economic Area of CIVIT - *Commissione per la Valutazione, la Trasparenza e l'Integrità delle Amministrazioni Pubbliche* - i.e. the Italian National Commission for the General Government Evaluation, Transparency and Integrity, in 2010-11.

At present, she is the Italian National Expert for the OECD AHELO and AHELO National Project Manager for Italy, appointed by the Italian Minister for Education, University and Research, Mariastella Gelmini, in 2009.

### **(III.4) In policy making and financial consulting:**

Fiorella Kostoris Padoa Schioppa was member of the Technical Secretary of the Italian Minister for Education, University and Research, Letizia Moratti, in 2003-06; Economic Advisor to Riccardo Illy, President of the Italian Administrative Region *Friuli-Venezia Giulia* in 2005; member of the Commission set up by the Italian Minister for Public Administration and Innovation, Renato Brunetta, to harmonize the retirement age of male and female civil servants following upon the EC call (2009-10).

She was member of many Steering Committees, among which those of Aspen Institute Italia (1994-2003) and of the Anglo-Italian Pontignano Conferences (1996 -2000); she was member of the Advisory Board of EBRI- European Brain Research Institute (2007-10) and of ITMedia Consulting (2007-08), as well as member of the Scientific Committees of *Confindustria* (1998-2000) and *Italia Lavoro Spa* (1999-2010)

She was member of the Board of Directors of the *Fonda etico* in the *Banca Nazionale del Lavoro* for Telethon in 2002-07; Advisor to *Unicredit Banca Impresa* in 2004-05; President of the Board of Directors of *Sella Gestioni SGR Spa* in 2007-09, after being member of its Board of Directors in 2005 and then Advisor to the *Banca Sella* Holding Group in 2009-10.

She has been member of the Advisory Board of ANIA – National Association of Italian Insurance Companies - since 2005; of the Scientific Committee of ANIE - National Association of Electric and Electronic Enterprises - since 2007; of the Advisory Board of CBM - *Centro di Biomedicina Molecolare* – since 2007.

## **(IV) CIVIL COMMITMENT AGAINST FEMALE SEGREGATION**

Fiorella Kostoris Padoa Schioppa has always fought against female segregation, lack of opportunities and poor meritocracy for female workers in Italy. She was member of the Coordination Committee set up in 1994 by the Prime Minister Office within the Italian Commission for Parity and Equal Opportunities aimed at preparing the 1995 National Report for the IV World Conference on Women organized by the United Nations in

Beijing, China, September 1985, where she was member of the national delegation and representative of the NGO Mediterranean Women's Forum called "*Les femmes de la Méditerranée*". She was President of the Italian Association *Pari o Dispare* in its first year 2009-2010.

She published many books and articles on gender economics, among which *La forza lavoro femminile*, Bologna, Il Mulino, 1974; "Assenteismo e turnover nell'occupazione femminile. Un confronto fra l'Italia e gli Stati Uniti", *Queste Istituzioni*, 29, 1979, 23-45; "Retribuzione femminile: parità formale, disparità sostanziale nel pubblico e nel privato fra lavoratori e lavoratrici oggi in Italia", in Commissione Nazionale per la Parità e le Pari Opportunità tra Uomo e Donna (edited by), *Atti del Convegno Nazionale Ruolo e Prospettive delle Donne nell'Economia*, Roma, Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato, 1994, 9-59; "Is There Female Parity in the Italian Labour Market?", *ISPE Documenti di Lavoro*, 20, 1995; "Le pensioni delle donne, le pensioni degli uomini: privilegi, parità, giusti sostegni e compensazioni", in Mario Baldassarri (edited by), *TFR, Pensioni, Fondi Pensione*, Roma, Centro Studi Economia Reale, Annex to n. 23 of *Panorama Economy*, 2007; "La donna lavoratrice a 60 anni dalla Costituzione Italiana", *Rivista di Politica Economica*, VII-VIII, 2007, 135-225; "Le politiche per la donna nel mercato del lavoro italiano", presented at the Italian Parliament in 2008 and then published in *Diritto delle Relazioni Industriali*, 2, XVIII, 2008, 479-490; "Occupazione femminile: una leva per la competitività", published by *Fondazione Universitaria Marco Biagi on Adapt*, 2, 3 March 2008, [www.fmb.unimore.it/on-line/Home/NewsletterBollettinoAdapt /IDossierdiAdapt.html](http://www.fmb.unimore.it/on-line/Home/NewsletterBollettinoAdapt/IDossierdiAdapt.html); "A proposito di donne e di pensioni", *Formiche*, VI, 35, 2009, 53; "L'età pensionabile femminile e i problemi strutturali della donna italiana nel mercato del lavoro", in Bonino E. (edited by), *Pensionata sarà lei*, Catanzaro, Rubettino Editore, 2009, 31-36.

For her civil and scientific commitment, Fiorella Kostoris Padoa Schioppa was granted the "*Donna Ande - Giuliana Florio*" Award in 1998, the Award for "Donne Dirigenti d'Azienda Italiane" in 2000, and the "*Marisa Bellisario*" Award for Finance and Economics in 2001.

#### **(V) OTHER HONOURS AND AWARDS**

Fiorella Kostoris Padoa Schioppa was nominated *Grande Ufficiale al Merito* of the Italian Republic by the President of the Republic of Italy, Ciampi, in 2000; she was also nominated *Officier dans l'Ordre National de la Légion d'Honneur* by the French President, Chirac, in 2001; she received the "*Premio Capalbio*" Award for Economic Policy for her book *Lessico dell'Economia* in 2004.



Fiorella Kostoris

Roma, 19 marzo 2015



## **(I) CENNI BIOGRAFICI**

Fiorella Kostoris Padoa Schioppa è nata a Roma nell'immediato dopoguerra. A Trieste ha frequentato le scuole elementari ebraiche, ha conseguito la maturità al Liceo Classico Petrarca, ha studiato per due anni alla Facoltà di Economia, lavorando alla sua tesi sulle "Teorie del ristagno economico negli anni '30 e '40" sotto la direzione del Prof. Renato Zangheri. A 21 anni si è sposata, ha lasciato Trieste e si è laureata alla Bocconi di Milano il 10 luglio 1968 con il Prof. Innocenzo Gasparini, conseguendo la lode e la dignità di stampa. Dall' 1 settembre 1968 è stata ammessa alla Graduate School of Economics del MIT (Massachusetts Institute of Technology), dove nel 1970, dovendo lasciare gli studi per ragioni familiari, ha ricevuto un Master of Science con il massimo dei voti ("passed with honour"). Tra il 1970 e il 1975 ha avuto 3 figli. Ha iniziato a insegnare a 25 anni. Nel 1980, dopo essere divenuta nella Facoltà di Statistica dell'Università "La Sapienza" di Roma prima Assistente di Ruolo presso la cattedra di Economia (Proff.ri Paolo Sylos Labini e Luigi Spaventa) e poi Professore Incaricato di Economia Bancaria, ha vinto il concorso nazionale per Professore Ordinario, ricoprendo inizialmente la cattedra di Politica Economica della Facoltà di Economia dell'Università di Trieste (1980-83). Successivamente è diventata docente stabile alla Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione di Roma (1983-89) e Professore a contratto alla LUISS (1983-84 nella Facoltà di Economia; 1984-1992 nella Facoltà di Giurisprudenza). Dal 1989 si è trasferita, in qualità di Professore di Economia Politica, alla Facoltà di Economia dell'Università "La Sapienza" di Roma, dove negli ultimi 7 anni si è messa in aspettativa perché membro del Consiglio Direttivo del CIVR (Comitato di Indirizzo per la Valutazione della Ricerca), e che ha lasciato nell'estate del 2011, maturati 41 anni di anzianità, a seguito della nomina nel Consiglio Direttivo dell'ANVUR. La biografia di Fiorella Kostoris Padoa Schioppa è raccontata più estesamente nel volume a cura del Telefono Rosa "Le italiane. Dal Risorgimento ai giorni nostri. 150 anni di storia", Roma, Castelvecchi Editore, 2010.

## **(II) ESPERIENZE INTERNAZIONALI**

L'attività lavorativa di Fiorella Kostoris Padoa Schioppa si caratterizza per le numerose esperienze internazionali.

### **(II.1) Nella ricerca e nel coordinamento scientifico:**

E' stata Visiting Scholar alla Graduate School of Economics del MIT nel 1978-79; Maitre de Conference Invitée al CORE (Center for Operations Research and Econometrics) dell'Università di Louvain-la-Neuve dal 1980 al 1983; Jemolo Fellow al Nuffield College di Oxford nel 1992-93; Research Fellow all'Italian Academy della Columbia University di New York nel

2005 ; Research Fellow presso il Centre for European Studies di Harvard nell'estate del 2006 e del 2007 ; membro del Comitato Global Aging del CSIS – Center for Strategic & International Studies – di Washington DC dal 2000 al 2008.

Ha pubblicato o curato libri o scritto capitoli di libri nelle maggiori case editrici internazionali, tra cui Oxford University Press, Cambridge University Press, Palgrave, Springer Verlag, MIT Press, Chapman and Hall, Hart Publishing, La Documentation Française.

E' stata membro del Comitato Esecutivo dell'IEA - International Economic Association - , Cambridge MA, per due mandati dal 1999 al 2006.

Attualmente è Research Fellow nel Public Policy Programme del CEPR -Centre for Economic Policy Research- con base a Londra, dal 1989; membro italiano dell'International Reform Monitor Project della Fondazione Bertelsmann , con base a Gutersloh in Germania, dal 1999.

### **(II.2) Nella didattica:**

E' stata Professeur Visiteur Chargé d'Enseignement all'Université Libre de Bruxelles nel 1982; Professeur Visiteur Chargé d'Enseignement alla Fondation Nationale de Sciences Politiques di Parigi nel 2000, tenendo il corso « Les politiques économiques dans l'Union Européenne » ; Visiting Professor al Department of Economics della Columbia University nel 2005, tenendo il senior seminar « European Economic Policies and Institutions » ; Docente di «European Labour Markets» al College of Europe di Bruges dal 2001 al 2008.

E' stata membro della Giuria Europea dell' EC Contest for Young Scientists nel periodo 1992 – 94. Ha partecipato come Commissario al concorso a 30 cattedre di Professore Ordinario di Economia nell'Aggrégation francese nel 2002-03.

Attualmente è uno dei 7 membri dell'Economic Expert Group creato dall' Educational Testing Service (ETS) di Princeton dal 2010, per formulare test di valutazione “above content” degli apprendimenti degli studenti universitari di Economia nel mondo, alla fine del loro primo ciclo di studi.

### **(II.3) Nella consulenza al policy making e finanziaria:**

E' stata consulente presso lo European Department del Fondo Monetario Internazionale nell'estate del 1989 e del 1990; presso il Directorate for Social Affairs, Manpower and Education dell'OCSE nel 1990; presso la Direzione Concorrenza della CEE quale membro del “Wisemen Group on State Aids Policy” dal 1992 al 1999; membro della Konrad Adenauer Stiftung “ Brussels Initiative” dal 1998 al 2008; membro del CAE - Conseil d'Analyse Economique du Premier Ministre– in Francia, nominata da Jospin e confermata da Raffarin dal 1999 al 2004; membro del Consiglio Consultivo

del CEPS - Centre for European Policy Studies - a Bruxelles nel periodo 2000-04; membro del Business Forum on Multilingualism, creato dalla U.E. nel 2007-08. Attualmente è membro dell'Eurogroup of 50 con sede a Parigi, dal 1999, e del Comitato Consultivo del CER - Center for European Reform - con sede a Londra, dal 2001 . E' consulente della Gerson Lehrman Group dal 2008

#### **(II.4) Nella valutazione:**

E' stata membro del panel della CEE per la valutazione del progetto SPES - European Stimulation Plan for Economic Sciences - (1989-1991); del panel di valutazione dell'ERC - European Research Council - creato dalla U.E., che ha steso il Rapporto "Towards a World Class Frontier Research Organisation. Review of the European Research Council's Structures and Mechanisms", 23 luglio 2009.

Attualmente è vice-Presidente del Bureau del Comitato AHELO - Assessing Higher Education Learning Outcomes – presso l'OCSE, creato per valutare con uno studio di fattibilità gli esiti in termini di apprendimento degli studenti universitari nel mondo, dal 2008.

### **(III) ESPERIENZE IN ITALIA**

#### **(III.1) Nella ricerca e nel coordinamento scientifico:**

Fiorella Kostoris Padoa Schioppa ha pubblicato o curato libri o scritto capitoli di libri nelle maggiori case editrici italiane, tra cui Il Mulino, Laterza, Franco Angeli, Comunità, Edizioni del Sole 24 Ore, Edizioni Lavoro, Guerini, Garzanti, Mc Graw Hill Italia , Marsilio, Mazzano, Rubettino. Ha pubblicato un centinaio di articoli su riviste italiane e internazionali soggette a referaggio. E' stata membro dell'Editorial Board di riviste internazionali, quali "Empirical Economics" (1990 - 96) o in lingua non solo italiana, fra cui "Elemond School Review " (1990-2005) e "Labour Economics" (1991- 97).

E' stata Presidente dell'ISPE- Istituto di Studi per la Programmazione Economica- dal 1993 al 1998, e Presidente dell'ISAE- Istituto di Studi e Analisi Economica- dal 1999 al 2003, con il doppio ruolo di Direttore della Ricerca e di Capo del Consiglio di Amministrazione; negli stessi anni è stata membro del Comitato di Coordinamento dei Presidenti degli Enti di Ricerca Italiani. Ha svolto vari ruoli di coordinamento scientifico per il CNR, fra cui quelli di Responsabile Scientifico del Sottoprogetto 3 del Progetto Finalizzato "Struttura ed evoluzione dell'economia italiana"(1985-87) e di Vice-Coordinatore del Prof Franco Modigliani nel Progetto Strategico "Il risanamento della finanza pubblica in Italia" (1992- 97). E' stata direttore dell'Unità di Ricerca Nazionale dell'ECHP "European Communities' Household Panel" creato dall'Università di Tilburg, dalla CEE e

dall'EUROSTAT negli anni 1992 - 94.  
Attualmente è membro del Comitato Scientifico della "Rivista di Politica Economica" dal 2003.

### **(III.2) Nella didattica e nella divulgazione scientifica:**

Oltre alla tradizionale attività didattica, Fiorella Kostoris Padoa Schioppa si è dedicata alla divulgazione della teoria economica: in particolare, ha diretto la Serie di Libri di Economia per l'Editore Hoepli dal 1984 al 1998 e dal 2003 al 2007; ha condotto la rubrica settimanale "Lessico dell'economia" per Radio Radicale in 5 semestri, dal 2003 al 2008, poi pubblicato in 5 volumetti dalla Luiss University Press e settimanalmente dal Riformista.

Attualmente è direttore del "Dizionario di Economia e Finanza" dell'Enciclopedia Treccani, dal 2010, dopo essere stata membro del suo Consiglio Scientifico (2005-10). E' editorialista del Sole 24 ore.

### **(III.3) Nella valutazione:**

E' stata membro del Consiglio Direttivo del CIVR nel 2004-11; coordinatore del Comitato Tecnico-Consultivo per l'area economica della CIVIT -Commissione per la Valutazione, la Trasparenza e l'Integrità delle Amministrazioni Pubbliche- nel 2010-11.

Attualmente è National Expert italiano per AHELO presso l'OCSE e National Project Manager per AHELO in Italia, nominata dalla Ministra Gelmini del MIUR nel 2009.

### **(III.4) Nella consulenza al policy making e finanziaria**

Fiorella Kostoris Padoa Schioppa è stata membro nel MIUR della Segreteria Tecnica della Ministra Moratti nel 2003-06; consulente economico del Presidente della Regione Friuli-Venezia Giulia, Illy, nel 2005; membro della Commissione istituita dal Ministro Brunetta della Funzione Pubblica per l'adeguamento dell'età pensionabile delle lavoratrici nel pubblico impiego a seguito della condanna europea (2009-10).

E' stata membro di numerosi Consigli Direttivi, fra cui quello dell'Aspen Institute Italia (1994-2003), lo Steering Committee delle Anglo-Italian Pontignano Conferences (1996 - 2000), l'Advisory Board dell' EBRI- European Brain Research Institute (2007-10) e di ITMedia Consulting (2007-08); il Comitato Scientifico della Confindustria (1998-2000) e di Italia Lavoro SPA (1999-2010)

E' stata consigliere d'amministrazione del Fondo Etico della Banca Nazionale del Lavoro per la Telethon nel 2002-07; consulente per Unicredit Banca Impresa nel 2004-05; Presidente della Sella

Gestioni SGR nel 2007-09, dopo essere stata membro del suo CDA dal 2005 e divenendo poi consulente della Holding del Gruppo Banca Sella nel 2009-10.

Attualmente è membro del Comitato Consultivo dell'ANIA -Associazione Nazionale delle Imprese Assicuratrici - dal 2005; del Comitato Scientifico dell'ANIE - Federazione Nazionale Imprese Elettrotecniche ed Elettroniche - dal 2006; dell'Advisory Board del CBM - Centro di Biomedicina Molecolare- dal 2007.

#### **(IV) IMPEGNO CIVILE CONTRO LA SEGREGAZIONE FEMMINILE**

Fiorella Kostoris Padoa Schioppa si è battuta contro la segregazione, la mancanza di opportunità e la scarsa meritocrazia riservata in Italia alle lavoratrici. E' stata membro del Comitato di Coordinamento, costituito nel 1994 presso la Presidenza del Consiglio nell'ambito della Commissione Nazionale per la Parità e le Pari Opportunità tra Uomo e Donna, teso alla stesura del "Rapporto del Governo italiano alla IV Conferenza Mondiale dell'ONU sulle Donne", tenuta a Pechino nel settembre 1995, dove ha svolto il ruolo sia di membro nella delegazione nazionale, sia di rappresentante della NGO creata da una dozzina di Paesi mediterranei, chiamata "Les femmes de la Méditerranée". E' stata Presidente dell'Associazione Pari o Dispare nel suo primo anno 2009-10.

Ha pubblicato vari libri e articoli sul tema della gender economics, fra cui La forza lavoro femminile, Bologna, Il Mulino, 1974; "Assenteismo e turnover nell'occupazione femminile. Un confronto fra l'Italia e gli Stati Uniti", Queste Istituzioni, 29, 1979, pp. 23-45; "Retribuzione femminile: parità formale, disparità sostanziale nel pubblico e nel privato fra lavoratori e lavoratrici oggi in Italia", in Commissione Nazionale per la Parità e le Pari Opportunità tra Uomo e Donna (a cura di), Atti del Convegno Nazionale Ruolo e Prospettive delle Donne nell'Economia, Roma, Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato, 1994, pp. 9-59; "Is There Female Parity in the Italian Labour Market?", ISPE Documenti di Lavoro, 20, 1995; "Le pensioni delle donne, le pensioni degli uomini: privilegi, parità, giusti sostegni e compensazioni", in Mario Baldassarri (a cura di), TFR, Pensioni, Fondi Pensione, Roma, Centro Studi Economia Reale, Allegato al n. 23 di Panorama Economy, 2007; "La donna lavoratrice a 60 anni dalla Costituzione Italiana", Rivista di Politica Economica, VII-VIII, 2007, pp. 135-225; "Le politiche per la donna nel mercato del lavoro italiano", presentato alla Camera dei Deputati nel 2008 e poi pubblicato in Diritto delle Relazioni Industriali, 2, XVIII, 2008, pp. 479-490; "Occupazione femminile: una leva per la competitività" pubblicato dalla Fondazione Universitaria Marco Biagi su Adapt, 2, 3 marzo 2008, [www.fmb.unimore.it/on-line/Home/NewsletterBollettinoAdapt /IDossierdiAdapt.html](http://www.fmb.unimore.it/on-line/Home/NewsletterBollettinoAdapt/IDossierdiAdapt.html); "A proposito di donne e di pensioni", Formiche, VI, 35, 2009, p. 53; "L'età pensionabile femminile e i

problemi strutturali della donna italiana nel mercato del lavoro”, in Bonino E. (a cura di), Pensionata sarà lei, Catanzaro, Rubettino Editore, 2009, pp. 31-36.

Per questo impegno civile e scientifico , Fiorella Kostoris Padoa Schioppa è stata insignita del Premio “Donna Ande - Giuliana Florio” nel 1998; del Premio “Donne Dirigenti d’Azienda Italiane” nel 2000; del Premio “Marisa Bellisario” per la finanza e l’economia nel 2001.

#### **(V) ALTRI PREMI E RICONOSCIMENTI**

Fiorella Kostoris Padoa Schioppa è stata nominata “Grande Ufficiale al Merito” dal Presidente della Repubblica Italiana Ciampi nel 2000; è stata nominata Officier dans l’Ordre National de la Légion d’Honneur dal Presidente della Repubblica Francese Chirac nel 2001; è stata insignita del “Premio Capalbio 2004” per la Politica Economica per il libro Lessico dell’Economia.

**Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo**

il sottoscritto : [Fiorella Kostoris] Codice Fiscale [KSTFLL45E45H501K], nata a [Roma].il [5.5.1945], residente in [Roma], Via[purificazione ], n [77], CAP . [00187] ,

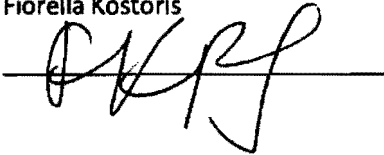
**Dichiara**

Di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo:

[NESSUNO]

Roma, 19 marzo 2015

Fiorella Kostoris

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'FK', is written over a horizontal line.

## Dichiarazione di indipendenza per i candidati alla nomina di Amministratore

il sottoscritto : [Fiorella Kostoris] Codice Fiscale [KSTFLL45E45H501K], nata a [Roma].il [5.5.1945], residente in [Roma], Via[purificazione ], n [77], CAP . [00187] ,

- con riferimento all'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli azionisti di Banca Monte dei Paschi di Siena SpA, convocata in Siena, il giorno 14 aprile 2015 alle ore 9.00 in prima convocazione, ed eventualmente, relativamente alla parte straordinaria, in seconda convocazione il giorno 15 aprile stesso luogo ed ora, ed occorrendo in terza convocazione, per la parte straordinaria, ed in seconda convocazione per la parte ordinaria , il giorno 16 aprile 2015, stesso luogo ed ora;
- avuto riguardo alla propria candidatura alla carica di Amministratore per gli esercizi 2015 – 2016 – 2017 come da lista presentata congiuntamente da Fondazione Monte dei Paschi di Siena, Fintech e BTG Pactual

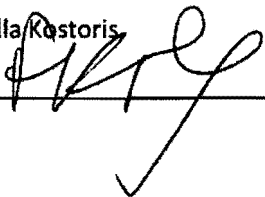
### attesta

- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, c. 3, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58<sup>1</sup>;
- di essere in possesso dei requisiti di Indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina per le Società Quotate.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Roma, 19 marzo 2015

Fiorella Kostoris



A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Fiorella Kostoris', is written over a horizontal line. The signature is stylized and cursive.

<sup>1</sup> Ai sensi del combinato disposto dell'art. 147-ter c. 4 e dell'art. 148 c. 3 del T.U.F., non sono considerati "consiglieri indipendenti": (a) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società; gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questo controllate, delle società che lo controllano e di quelle sottoposte a comune controllo; (b) coloro che sono legati 0110 società od alle società da questo controllate od alle società che lo controllano od a quelle sottoposte a comune controllo, ovvero gli amministratori della società e ai soggetti di cui 0110 lettera a) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza



## PRIVACY STATEMENT

### FIT AND PROPER PROCEDURE

#### **PURPOSE AND LEGAL BASIS FOR THE PROCESSING OF PERSONAL DATA IN THE CONTEXT OF THE FIT AND PROPER PROCEDURE**

The safety and soundness of a credit institution depend on the availability of appropriate internal organisation structures and corporate governance arrangements. Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 (**SSM Regulation**)<sup>1</sup> confers specific tasks on the European Central Bank (ECB) concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions on the basis of Article 127(6) of the Treaty on the Functioning of the European Union (TFEU).

For prudential supervisory purposes, the ECB is entrusted with the tasks in relation to credit institutions established in the participating Member States referred to in Article 4, within the framework of Article 6, of the SSM Regulation.

According to Article 4(1)(e) of the SSM Regulation, the ECB is to ensure compliance with the acts of the relevant Union law which impose requirements on credit institutions to have in place robust governance arrangements, including the **fit and proper requirements for the persons responsible for the management of credit institutions**. For the purpose of carrying out its tasks, pursuant to Article 16(2)(m) of the SSM Regulation, the ECB has also the supervisory power to remove at any time members from the management body of credit institutions who do not fulfil the requirements set out in the acts of the relevant Union law. Article 91(1) of **CRD IV**<sup>2</sup> sets that members of the management body shall at all times be of sufficiently good repute and possess sufficient knowledge, skills and experience to perform their duties. Within the procedures for the supervision of significant supervised entities, Articles 93 and 94 of the **SSM Framework Regulation**<sup>3</sup> lay down the rules on the assessment by the ECB regarding the compliance with the fit and proper requirements for persons responsible for managing credit institutions. In order to ensure that fit and proper requirements are met at all times, according to Article 94(2) of the SSM Framework Regulation the ECB may initiate a new assessment based on new facts if the ECB becomes aware of any new facts that may have an impact on the initial assessment of the concerned member of the management body.

#### **DISCLOSURE OF PERSONAL DATA**

All the required personal data is necessary to carry out the fit and proper assessment of members of management bodies' of existing significant supervised entities. If not provided, the ECB may not assess whether the concerned managers comply with the fit and proper requirements, in order to ensure that credit institutions have in place robust governance arrangements. Therefore, it shall reject the appointment or request the dismissal of the concerned managers on that basis.

---

<sup>1</sup> Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 conferring specific tasks on the European Central Bank concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions, OJ L 175, 14.6.2014.

<sup>2</sup> Directive 2013/36/EU of the European Parliament and of the Council of 26 June 2013 on access to the activity of credit institutions and the prudential supervision of credit institutions and investment firms, amending Directive 2002/87/EC and repealing Directives 2006/48/EC and 2006/49/EC, OJ L 176, 27.6.2013.

<sup>3</sup> Regulation (EU) No 468/2014 of the European Central Bank of 16 April 2014 establishing the framework for cooperation within the Single Supervisory Mechanism between the European Central Bank and national competent authorities and with national designated authorities, OJ L 141, 14.5.2014.

#### **RECIPIENTS OR CATEGORIES OF RECIPIENTS OF THE PERSONAL DATA**

In the fit and proper procedure the personal data may be disclosed, on a need-to-know basis, to the NCAs' staff, the Joint Supervisory Teams' staff (ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision I or II), ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision IV staff (Authorisation Division), the Secretariat of the Supervisory Board and the members of the Supervisory Board and of the Governing Council of the ECB.

#### **APPLICABLE RETENTION PERIOD**

The ECB is to store personal data regarding fit and proper applications/notifications for a period of fifteen years; from the date of application or notification if withdrawn before a formal decision is reached; from the date of a negative decision or from the date the data subjects cease to be members of the management bodies of the supervised entity in the case of a positive ECB decision. In case of re-assessment based on new facts, the ECB is to store personal data for fifteen years from the date of the ECB decision. In case of initiated administrative or judicial proceedings, the retention period shall be extended and end one year after these proceedings are sanctioned by a decision having acquired the authority of a final decision.

#### **APPLICABLE DATA PROTECTION FRAMEWORK AND DATA CONTROLLER**

Regulation (EC) No 45/2001 of the European Parliament and of the Council of 18 December 2000 on the protection of individuals with regard to the processing of personal data by the Community institutions and bodies and on the free movement of such data<sup>4</sup> is applicable to the processing of personal data by the ECB. For the purposes of Regulation (EC) No 45/2001, the ECB shall be the Data Controller.

#### **DATA SUBJECT RIGHTS**

The data subjects of the processing of personal data by the ECB for the mentioned prudential supervisory purpose have access rights to and the right to rectify the data concerning him or herself according to Article 9 of the ECB Decision of 17 April 2007 adopting implementing rules concerning data protection at the ECB (ECB/2007/1)<sup>5</sup>.

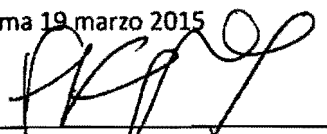
#### **POINT OF CONTACT**

In case of queries or complaints regarding this processing operation, you can contact the Data Controller at [Authorisation@ecb.europa.eu](mailto:Authorisation@ecb.europa.eu), and/or the National Competent Authority at [Servizio.sb1.gruppi\\_bancari3@bancaditalia.it](mailto:Servizio.sb1.gruppi_bancari3@bancaditalia.it) and [Sabrina.Bellacci@bancaditalia.it](mailto:Sabrina.Bellacci@bancaditalia.it).

Equally, you also have the right to have recourse at any time to the European Data Protection Supervisor. The data subjects also have the right to recourse at any time to the European Data Protection Supervisor: <https://secure.edps.europa.eu/EDPSWEB/edps/lang/en/EDPS>.

Pres. visione Fiorella Kostoris

Roma 19 marzo 2015



<sup>4</sup> OJ L 8, 12.1.2001.

<sup>5</sup> OJ L 116, 4.5.2007.

## Dichiarazione di accettazione della candidatura alla carica di Amministratore

il sottoscritto : Fabrizio Viola

Codice Fiscale VLIFRZ58A19H501M, nato a Roma il 19 gennaio 1958, residente in Milano, Via S. Orsola, n.12, CAP 20123,

- con riferimento all'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli azionisti di Banca Monte dei Paschi di Siena SpA, convocata in Siena, il giorno 14 aprile 2015 alle ore 9.00 in prima convocazione, ed eventualmente, relativamente alla parte straordinaria, in seconda convocazione il giorno 15 aprile stesso luogo ed ora ed occorrendo in terza convocazione, per la parte straordinaria, ed in seconda convocazione per la parte ordinaria, il giorno 16 aprile 2015, stesso luogo ed ora;
- avuto riguardo alla propria candidatura alla carica di Amministratore per gli esercizi 2015 – 2016 – 2017 come da lista presentata congiuntamente da Fondazione Monte dei Paschi di Siena, Fintech e BTG Pactual

### dichiara

- di accettare la suddetta candidatura
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata ai fini della citata Assemblea.

Inoltre

### attesta

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena SpA e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dalla normativa vigente;
- di non essere in una delle situazioni di incompatibilità di cui all'art. 2390 c.c. e all'art. 36 del DLn.201/2011 ed in particolare di non ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione, del Consiglio di Gestione e/o del Consiglio di Sorveglianza di banche concorrenti, non facenti parte del Gruppo MPS, che dispongano di licenza bancaria rilasciata dalla Autorità di Vigilanza e siano attive nel mercato della raccolta bancaria o dell'esercizio del credito ordinario in Italia;

il sottoscritto inoltre:

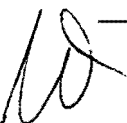
- si impegna a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e a produrre se richiesto la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- autorizza ai sensi e per gli effetti dell'art.13 del d.lgs n 196/2003 la pubblicazione dei dati e delle informazioni contenuti nel *curriculum vitae* e la raccolta e il trattamento, anche con strumenti informatici, dei suoi dati personali nell'ambito e per le finalità del procedimento di nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena SpA.

In fede

Siena, 17 marzo 2015



Handwritten signature of Fabrizio Viola, consisting of a stylized cursive script, positioned above a horizontal line.



Handwritten initials or a small signature mark in the bottom left corner of the page.

**INFORMATION IN  
RELATION TO  
PERSONAL AND  
PROFESSIONAL  
FEATURES OF THE  
CANDIDATES**

**PERSONAL INFORMATION**

Name FABRIZIO VIOLA  
Residence Via S. Orsola, 12 20123 Milan  
Domicile Strada delle Tolfe, 10 53100 Siena  
  
Nationality Italian  
Date of birth Rome, 19 January 1958

**POSSESSION OF THE  
REQUIREMENTS TO BE QUALIFIED  
AS "INDEPENDENT DIRECTOR "**

THE CANDIDATE DECLARES THAT HE HAS NOT THE CHARACTERISTICS TO BE QUALIFIED AS INDEPENDENT DIRECTOR ACCORDING TO THE ITALIAN CONSOLIDATED FINANCIAL ACT AND THE SELF-DISCIPLINE CODE OF LISTED COMPANIES

**EDUCATION**

• Date 1981  
• Name and kind of school attended Università Commerciale Luigi Bocconi – School of Business and Management (*Facoltà di economia aziendale*)  
• Title Degree in economics  
  
• Date 1976  
• Name and kind of school attended Liceo Classico Tito Livio - Milan  
• Title Classic high school diploma

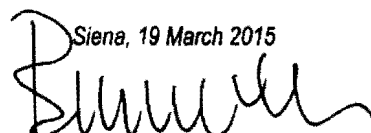
**PROFESSIONAL EXPERIENCE**

• date (from –to) 1987 – 1990  
• Company /Institution Gruppo IMI  
• Role  
  
• date (from –to) 1990– 1995  
• Company /Institution Gruppo Fondiaria Assicurazioni  
• Role  
  
• date (from –to) 1995-1999  
• Company /Institution Banca Popolare di Milano  
• Role Deputy General Manager  
  
• date (from –to) 1999 – 2001

- **Company /Institution** Banca Popolare di Vicenza
- **Role** Deputy General Manager
- **date (from –to)** 2001-2004
- **Company /Institution** BPM Gestioni SGR
- **Role** Co- General Manager then General Manager
- **date (from –to)** 2004 – 2008
- **Company /Institution** Banca Popolare di Milano
- **Role** General Manager
- **date (from –to)** 2008-2011
- **Company /Institution** Banca Popolare dell'Emilia Romagna
- **Role** Chief Executive Officer
- **date (from –to)** 13 January 2012
- **Company /Institution** Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.
- **Role** General Manager
- **date (from –to)** 3 May 2013
- **Company /Institution** Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.
- **Role** Chief Executive Officer

#### OTHER ROLES

- **date (from –to)** 2013
- **Company /Institution** Axa MPS Danni S.p.A.
- **Role** Member of the Board of Directors
- **date (from –to)** 2013
- **Company /Institution** Axa MPS Vita S.p.A.
- **Role** Member of the Board of Directors
- **date (from –to)** 2013
- **Company /Institution** Associazione Bancaria Italiana
- **Role** Member of the Board and Member of the Executive Committee
- **date (from –to)** 2014
- **Company /Institution** Widiba Wise Dialog Bank S.p.A.
- **Role** Chairman of the Board of Directors
- **date (from –to)** 2015
- **Company /Institution** Fondazione Accademia D'arti e Mestieri dello Spettacolo Teatro alla Scala
- **Role** Member of the Board of Directors
- **date (from –to)** 2015
- **Company /Institution** Associazione Educatori Senza Frontiere
- **Role** Chairman

Siena, 19 March 2015  


**Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo**

Il sottoscritto : Fabrizio Viola

Codice Fiscale VLIFRZ58A19H501M, nato a Roma il 19 gennaio 1958, residente in Milano, Via S. Orsola, n.12, CAP 20123,


**Dichiara**

Di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo:

BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.P.A.	PIAZZA SALIMBENI 3, SIENA(SI)	00884060526	AMMINISTRATORE DELEGATO
BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.P.A.	PIAZZA SALIMBENI 3, SIENA(SI)	00884060526	DIRETTORE GENERALE
WIDIBA WISE DIALOG BANK S.P.A.	VIA ROSELLINI, 16, MILANO(MI)	08447330963	PRESIDENTE C.A.
AXA MPS DANNI SPA	ROMA	01068311008	CONSIGLIERE
AXA MPS VITA SPA	ROMA	00959221003	CONSIGLIERE
FONDAZIONE ACCADEMIA D'ARTI E MESTIERI DELLO SPETTACOLO TEATRO ALLA SCALA	VIA SANTA MARTA, 18 - MILANO	03413630967	CONSIGLIERE
ASSOCIAZIONE EDUCATORI SENZA FRONTIERE ONLUS	VIA MAROTTA, 18/20 - MILANO	04759720966	PRESIDENTE

In fede

Milano, 17 marzo 2015



## PRIVACY STATEMENT

### FIT AND PROPER PROCEDURE

#### PURPOSE AND LEGAL BASIS FOR THE PROCESSING OF PERSONAL DATA IN THE CONTEXT OF THE FIT AND PROPER PROCEDURE

The safety and soundness of a credit institution depend on the availability of appropriate internal organisation structures and corporate governance arrangements. Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 (**SSM Regulation**)<sup>1</sup> confers specific tasks on the European Central Bank (ECB) concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions on the basis of Article 127(6) of the Treaty on the Functioning of the European Union (TFEU).

For prudential supervisory purposes, the ECB is entrusted with the tasks in relation to credit institutions established in the participating Member States referred to in Article 4, within the framework of Article 6, of the SSM Regulation.

According to Article 4(1)(e) of the SSM Regulation, the ECB is to ensure compliance with the acts of the relevant Union law which impose requirements on credit institutions to have in place robust governance arrangements, including the **fit and proper requirements for the persons responsible for the management of credit institutions**. For the purpose of carrying out its tasks, pursuant to Article 16(2)(m) of the SSM Regulation, the ECB has also the supervisory power to remove at any time members from the management body of credit institutions who do not fulfil the requirements set out in the acts of the relevant Union law. Article ~~91~~(1) of **CRD IV**<sup>2</sup> sets that members of the management body shall at all times be of sufficiently good repute and possess sufficient knowledge, skills and experience to perform their duties. Within the procedures for the supervision of significant supervised entities, Articles 93 and 94 of the **SSM Framework Regulation**<sup>3</sup> lay down the rules on the assessment by the ECB regarding the compliance with the fit and proper requirements for persons responsible for managing credit institutions. In order to ensure that fit and proper requirements are met at all times, according to Article 94(2) of the SSM Framework Regulation the ECB may initiate a new assessment based on new facts if the ECB becomes aware of any new facts that may have an impact on the initial assessment of the concerned member of the management body.

#### DISCLOSURE OF PERSONAL DATA

All the required personal data is necessary to carry out the fit and proper assessment of members of management bodies<sup>7</sup> of existing significant supervised entities. If not provided, the ECB may not assess whether the concerned managers comply with the fit and proper requirements, in order to ensure that credit institutions have in place robust governance arrangements. Therefore, it shall reject the appointment or request the dismissal of the concerned managers on that basis.

---

<sup>1</sup> Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 conferring specific tasks on the European Central Bank concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions, OJ L 175, 14.6.2014.

<sup>2</sup> Directive 2013/36/EU of the European Parliament and of the Council of 26 June 2013 on access to the activity of credit institutions and the prudential supervision of credit institutions and investment firms, amending Directive 2002/87/EC and repealing Directives 2006/48/EC and 2006/49/EC, OJ L 176, 27.6.2013.

<sup>3</sup> Regulation (EU) No 468/2014 of the European Central Bank of 16 April 2014 establishing the framework for cooperation within the Single Supervisory Mechanism between the European Central Bank and national competent authorities and with national designated authorities, OJ L 141, 14.5.2014.

#### **RECIPIENTS OR CATEGORIES OF RECIPIENTS OF THE PERSONAL DATA**

In the fit and proper procedure the personal data may be disclosed, on a need-to-know basis, to the NCAs' staff, the Joint Supervisory Teams' staff (ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision I or II), ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision IV staff (Authorisation Division), the Secretariat of the Supervisory Board and the members of the Supervisory Board and of the Governing Council of the ECB.

#### **APPLICABLE RETENTION PERIOD**

The ECB is to store personal data regarding fit and proper applications/notifications for a period of fifteen years; from the date of application or notification if withdrawn before a formal decision is reached; from the date of a negative decision or from the date the data subjects cease to be members of the management bodies of the supervised entity in the case of a positive ECB decision. In case of re-assessment based on new facts, the ECB is to store personal data for fifteen years from the date of the ECB decision. In case of initiated administrative or judicial proceedings, the retention period shall be extended and end one year after these proceedings are sanctioned by a decision having acquired the authority of a final decision.

#### **APPLICABLE DATA PROTECTION FRAMEWORK AND DATA CONTROLLER**

Regulation (EC) No 45/2001 of the European Parliament and of the Council of 18 December 2000 on the protection of individuals with regard to the processing of personal data by the Community institutions and bodies and on the free movement of such data<sup>4</sup> is applicable to the processing of personal data by the ECB. For the purposes of Regulation (EC) No 45/2001, the ECB shall be the Data Controller.

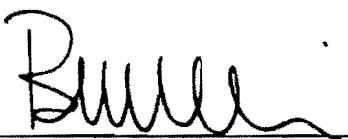
#### **DATA SUBJECT RIGHTS**

The data subjects of the processing of personal data by the ECB for the mentioned prudential supervisory purpose have access rights to and the right to rectify the data concerning him or herself according to Article 9 of the ECB Decision of 17 April 2007 adopting implementing rules concerning data protection at the ECB (ECB/2007/1)<sup>5</sup>.

#### **POINT OF CONTACT**

In case of queries or complaints regarding this processing operation, you can contact the Data Controller at [Authorisation@ecb.europa.eu](mailto:Authorisation@ecb.europa.eu), and/or the National Competent Authority at [Servizio.sb1.gruppi\\_bancari3@bancaditalia.it](mailto:Servizio.sb1.gruppi_bancari3@bancaditalia.it) and [Sabrina.Bellacci@bancaditalia.it](mailto:Sabrina.Bellacci@bancaditalia.it).

Equally, you also have the right to have recourse at any time to the European Data Protection Supervisor. The data subjects also have the right to recourse at any time to the European Data Protection Supervisor: <https://secure.edps.europa.eu/EDPSWEB/edps/lang/en/EDPS>.



<sup>4</sup> OJ L 8, 12.1.2001.

<sup>5</sup> OJ L116, 4.5.2007.





## **Dichiarazione di accettazione della candidatura alla carica di Amministratore**

La sottoscritta : **Bianchi Fiorella**, Codice Fiscale **BNCFL54E45I726T**, nata a **Siena** il **05 Maggio 1934**, residente in **Siena, Via Camollia, n° 133, cap. 53100**,

- con riferimento all'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli azionisti di Banca Monte dei Paschi di Siena SpA, convocata in Siena, il giorno 14 aprile 2015 alle ore 9.00 in prima convocazione, ed eventualmente, relativamente alla parte straordinaria, in seconda convocazione il giorno 15 aprile stesso luogo ed ora ed occorrendo in terza convocazione, per la parte straordinaria, ed in seconda convocazione per la parte ordinaria, il giorno 16 aprile 2015, stesso luogo ed ora;
- avuto riguardo alla propria candidatura alla carica di Amministratore per gli esercizi 2015 – 2016 – 2017 come da lista presentata congiuntamente da Fondazione Monte dei Paschi di Siena, Fintech e BTG Pactual

**dichiara**

- di accettare la suddetta candidatura
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata ai fini della citata Assemblea.

Inoltre

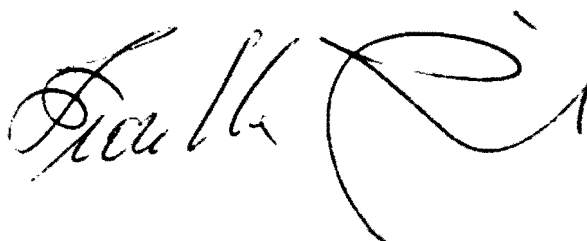
**attesta**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena SpA e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dalla normativa vigente;
- di non essere in una delle situazioni di incompatibilità di cui all'art. 2390 c.c. e all'art. 36 del DLn.201/2011 ed in particolare di non ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione, del Consiglio di Gestione e/o del Consiglio di Sorveglianza di banche concorrenti, non facenti parte del Gruppo MPS, che dispongano di licenza bancaria rilasciata dalla Autorità di Vigilanza e siano attive nel mercato della raccolta bancaria o dell'esercizio del credito ordinario in Italia;

il sottoscritto inoltre:

- si impegna a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e a produrre se richiesto la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- autorizza ai sensi e per gli effetti dell'art.13 del d.lgs n 196/2003 la pubblicazione dei dati e delle informazioni contenuti nel *curriculum vitae* e la raccolta e il trattamento, anche con strumenti informatici, dei suoi dati personali nell'ambito e per le finalità del procedimento di nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena SpA.

Siena, 16 marzo 2015



Siena, via Camollia 133  
Tel. 0573 920260  
fbianchi@conadeltirreno.it

# Fiorella Bianchi

Siena 5 Maggio 1954  
Coniugata con 1 figlia

## Esperienza

---

DIRETTORE GENERALE CONAD DEL TIRRENO S.C.R.L

*Conad del Tirreno, una delle otto cooperative associate a Conad, è tra le maggiori imprese italiane della distribuzione associata. Opera in Toscana, Liguria, Sardegna, Lazio. Una realtà che conta oggi 216 soci e oltre 9 mila occupati di sistema. Il giro di affari complessivo della rete associata nel 2013 è stato di oltre 2,2 miliardi di euro.*

2010-2014 DIREZIONE OPERATIVA CONAD DEL TIRRENO  
AREA COMMERCIALE, MARKETING E LOGISTICA

2008-2010 DIREZIONE COMMERCIALE E MARKETING  
CONAD DEL TIRRENO

2006-2008 DIREZIONE COMMERCIALE CONAD DEL TIRRENO

2001-2006 DIREZIONE AREA VENDITE CONAD DEL TIRRENO

1995-2001 DIRETTORE GENERALE SVILUPPO DISCOUNT

*SOCIETA' NAZIONALE PARTECIPATA CONAD-COOP - INSEGNA DICO*

1994-1995 DIREZIONE PROGETTO DISCOUNT AREA TOSCANA SARDEGNA

1976-1994 CODES GRUPPO CONAD AREA TOSCANA SUD - SEDE

SIENA - dal 1989 DIRETTORE AMMINISTRATIVO

## ULTERIORI INFORMAZIONI

---

- MEMBRO DIRETTIVO NAZIONALE COMMERCIALE MARKETING - CONAD
- MEMBRO DIREZIONE REGIONALE TOSCANA LEGA COOPERATIVE
- MEMBRO CDA FUTURA SRL - SOCIETA' FINANZIARIA DEL GRUPPO CONAD DEL TIRRENO - *MISSIONE: INVESTIMENTI MOBILIARI, IMMOBILIARI ED AL SUPPORTO DEI NUOVI SOCI COOPERATORI*
- PRESIDENTE ORTOINVEST - SETTORE COMMERCIALE ORTOFRUTTA (GRUPPO CONAD DEL TIRRENO)
- MEMBRO CDA SOCIETA' TERRITORIALI GESTIONE PUNTI DI VENDITA

## Istruzione e formazione

---

1974-1976 iscritta a Scienze Economiche e Bancarie Università di Siena

1973 Diploma Ragioniere Perito Commerciale

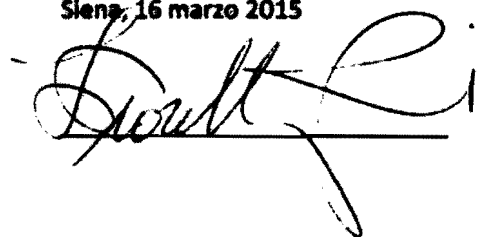
**Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo**

La sottoscritta : **Bianchi Fierella**, Codice Fiscale **BNCFLS4E45I726T**, nata a **Siena** il **05 Maggio 1954**, residente in **Siena, Via Camollia, n° 133, cap. 53100**,

**Dichiara**

Di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo come da prospetto di seguito allegato:

**Siena, 16 marzo 2015**

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Fierella Bianchi", written over a horizontal line. The signature is cursive and somewhat stylized.

Forma sociale	Denominazione	Indirizzo	Città	Provincia	Cod. Fiscale	Nazione	Carica ricoperta	Rapporti di partecipazione
SRL	ATLANTIDE SRL	VIA PIZZO MORRONTI, 7/9	ANGUILLARA SABAZIA	ROMA	05943281005	ITALIA	VICE PRES.CDA	NO QUOTE PERSONALI
SRL	CARINA SRL	VIALE EUROPA, SNC	LADISOLI	ROMA	05849301006	ITALIA	VICE PRES.CDA	NO QUOTE PERSONALI
SRL	CBF SRL	VIA SALARIA, 223	MONTEROTONDO	ROMA	07571421002	ITALIA	CONSIGLIERE	NO QUOTE PERSONALI
SRL	CECINA SVILUPPO SRL	VIA BURE VECCHIA NORD, 10	PISTOIA	PISTOIA	01250340526	ITALIA	CONSIGLIERE	NO QUOTE PERSONALI
SRL	CIVITAS SRL	VIA DI FONDOVALLE, 14/A	GALLICANO	LUCCA	04872520483	ITALIA	AMMINISTRATORE UNICO	NO QUOTE PERSONALI
SRL	CLODIA SRL	VIA CLODIA, NCM	GROSSETO	GROSSETO	01474110531	ITALIA	CONSIGLIERE	NO QUOTE PERSONALI
SRL	COMMERCIALE ORTOINVEST SRL	VIA BURE VECCHIA NORD, 10	PISTOIA	PISTOIA	03524350489	ITALIA	PRESIDENTE CDA	NO QUOTE PERSONALI
SRL	ELLISSE SRL	VIA ALFIO FLORES, SNC	CIVITAVECCHIA	ROMA	01178050470	ITALIA	VICE PRES.CDA	NO QUOTE PERSONALI
SRL	ETRUSCO SRL	VIA DELL' AGRICOLTURA, 9	CAMPIGLIA MARITTIMA	LIVORNO	01379750498	ITALIA	CONSIGLIERE	NO QUOTE PERSONALI
SRL	FUTURA SRL	VIA BURE VECCHIA NORD, 10	PISTOIA	PISTOIA	00930150479	ITALIA	CONSIGLIERE DELEGATO	NO QUOTE PERSONALI
SRL	I NEGOZINI SRL	BORGO OGNISSANTI, 86/90R	FIRENZE	FIRENZE	06423490488	ITALIA	VICE PRES.CDA	NO QUOTE PERSONALI
SRL	LADIS SRL	VIA DI SANT'AGOSTINO, 50	PISTOIA	PISTOIA	01791970476	ITALIA	VICE PRES.CDA	NO QUOTE PERSONALI
SRL	LECCIA SRL	VIA GIOTTO, 15	LIVORNO	LIVORNO	01379740499	ITALIA	VICE PRES.CDA	NO QUOTE PERSONALI
SRL	LUCE SRL	VIA G. CARDUCCI, SNC	MASSA	MASSA	01052740451	ITALIA	VICE PRES.CDA	NO QUOTE PERSONALI
SRL	LUNIGIANA SRL	VIALE LUNIGIANA, SNC	AULLA	MASSA	01042430452	ITALIA	VICE PRES.CDA	NO QUOTE PERSONALI
SRL	ORIOLO SRL	VIA DELLA STAZIONE, SNC	ORIOLO ROMANO	VITERBO	01787720562	ITALIA	VICE PRES.CDA	NO QUOTE PERSONALI
SRL	PERSEO SRL	VIA RISORGIMENTO, 431/B	MONSUMMANO TERME	PISTOIA	01307230472	ITALIA	VICE PRES.CDA	NO QUOTE PERSONALI
SRL	PICASSO SRL	VIA BASILICA, 23	MONTOPOLI IN VAL D'ARNO	PISA	01975480500	ITALIA	VICE PRES.CDA	NO QUOTE PERSONALI
SRL	S.D.I. SOCIETA' DISTRIBUZIONE IMBALLAGGI SRL	PIAZZA EUGENIO ARTOM, 12	FIRENZE	FIRENZE	05485040488	ITALIA	CONSIGLIERE	NO QUOTE PERSONALI
SRL	SAGIAL SRL	VIA SANDRO PERTINI, 2	BRACCIANO	ROMA	11017181006	ITALIA	VICE PRES.CDA	NO QUOTE PERSONALI
SRL	SANTO STEFANO SRL	VIA ARZELA', SNC	SANTO STEFANO DI MAGRA	SPEZIA	01523170478	ITALIA	VICE PRES.CDA	NO QUOTE PERSONALI
SRL	SAPORI DI FORNO SRL	VIA BURE VECCHIA NORD, 10	PISTOIA	PISTOIA	01841820473	ITALIA	CONSIGLIERE	NO QUOTE PERSONALI
SRL	SD STORE FIRENZE SRL	VIA GIOVAN FILIPPO MARITI, 132	FIRENZE	FIRENZE	05798340484	ITALIA	VICE PRES.CDA	NO QUOTE PERSONALI
SRL	SD STORE SIENA SRL	STRADA MASSETANA ROMANA, 58	SIENA	SIENA	01371590520	ITALIA	VICE PRES.CDA	NO QUOTE PERSONALI
SRL	SIENA STORE SRL	STRADA MASSETANA ROMANA, 58	SIENA	SIENA	01302470529	ITALIA	VICE PRES.CDA	NO QUOTE PERSONALI
SRL	SIGNO SRL	VIA ROMA, 516	PRATO	PRATO	01907480972	ITALIA	CONSIGLIERE	NO QUOTE PERSONALI
SRL	SVILUPPO ROMA SUPERMERCATI SRL	VIA ADRIANO FIORI, 55	ROMA	ROMA	11327381007	ITALIA	CONSIGLIERE	NO QUOTE PERSONALI
SRL	TECKNO SERVICE SRL	VIA BURE VECCHIA NORD, 10	PISTOIA	PISTOIA	01578700476	ITALIA	VICE PRES.CDA	NO QUOTE PERSONALI
SRL	TROPICO SRL	VIA DELLA PACE I TRAV.	CASTELNUOVO MAGRA		01084280112	ITALIA	CONSIGLIERE	NO QUOTE PERSONALI
SRL	UNIVERSO SRL	VIALE ADUA, 223	PISTOIA	PISTOIA	01939010466	ITALIA	CONSIGLIERE	NO QUOTE PERSONALI
SOC. COOP	CONAD DEL TIRRENO SOC. COOP	VIA BURE VECCHIA NORD, 10	PISTOIA	PISTOIA	00519660476	ITALIA	PROCURATORE SPECIALE	NO QUOTE PERSONALI

## Dichiarazione di indipendenza per i candidati alla nomina di Amministratore

La sottoscritta : **Bianchi Fierella**, Codice Fiscale **BNCFL54E43I726T**, nata a **Siena** il **05 Maggio 1934**, residente in **Siena, Via Camollia, n° 133, cap. 53100**,

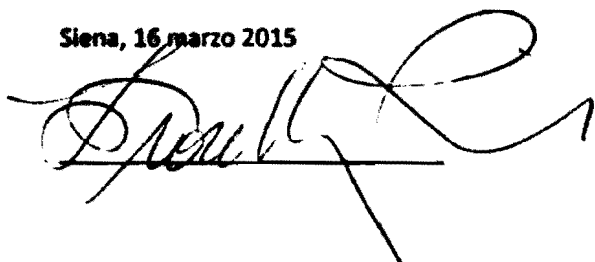
- con riferimento all'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli azionisti di Banca Monte dei Paschi di Siena SpA, convocata in Siena, il giorno 14 aprile 2015 alle ore 9.00 in prima convocazione, ed eventualmente, relativamente alla parte straordinaria, in seconda convocazione il giorno 15 aprile stesso luogo ed ora, ed occorrendo in terza convocazione, per la parte straordinaria, ed in seconda convocazione per la parte ordinaria, il giorno 16 aprile 2015, stesso luogo ed ora;
- avuto riguardo alla propria candidatura alla carica di Amministratore per gli esercizi 2015 – 2016 – 2017 come da lista presentata congiuntamente da Fondazione Monte dei Paschi di Siena, Fintech e BTG Pactual

attesta

- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, c. 3, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58<sup>1</sup>;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina per le Società Quotate.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Siena, 16 marzo 2015



<sup>1</sup> Ai sensi del combinato disposto dell'art. 147-ter c. 4 e dell'art. 148 c. 3 del T.U.F., non sono considerati "consiglieri indipendenti": (a) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società; gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questo controllate, delle società che lo controllano e di quelle sottoposte a comune controllo; (b) coloro che sono legati 0110 società ed alle società da questo controllate ed alle società che lo controllano ed o quelle sottoposte a comune controllo, ovvero gli amministratori delle società e ai soggetti di cui 0110 lettera e) da rapporti di lavoro autonome o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza

## **PRIVACY STATEMENT**

### **FIT AND PROPER PROCEDURE**

#### **PURPOSE AND LEGAL BASIS FOR THE PROCESSING OF PERSONAL DATA IN THE CONTEXT OF THE FIT AND PROPER PROCEDURE**

The safety and soundness of a credit institution depend on the availability of appropriate internal organisation structures and corporate governance arrangements. Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 (SSM Regulation)<sup>1</sup> confers specific tasks on the European Central Bank (ECB) concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions on the basis of Article 127(6) of the Treaty on the Functioning of the European Union (TFEU).

For prudential supervisory purposes, the ECB is entrusted with the tasks in relation to credit institutions established in the participating Member States referred to in Article 4, within the framework of Article 6, of the SSM Regulation.

According to Article 4(1)(e) of the SSM Regulation, the ECB is to ensure compliance with the acts of the relevant Union law which impose requirements on credit institutions to have in place robust governance arrangements, including the fit and proper requirements for the persons responsible for the management of credit institutions. For the purpose of carrying out its tasks, pursuant to Article 16(2)(m) of the SSM Regulation, the ECB has also the supervisory power to remove at any time members from the management body of credit institutions who do not fulfil the requirements set out in the acts of the relevant Union law. Article 91(1) of CRD IV<sup>2</sup> sets that members of the management body shall at all times be of sufficiently good repute and possess sufficient knowledge, skills and experience to perform their duties. Within the procedures for the supervision of significant supervised entities, Articles 93 and 94 of the SSM Framework Regulation<sup>3</sup> lay down the rules on the assessment by the ECB regarding the compliance with the fit and proper requirements for persons responsible for managing credit institutions. In order to ensure that fit and proper requirements are met at all times, according to Article 94(2) of the SSM Framework Regulation the ECB may initiate a new assessment based on new facts if the ECB becomes aware of any new facts that may have an impact on the initial assessment of the concerned member of the management body.

#### **DISCLOSURE OF PERSONAL DATA**

All the required personal data is necessary to carry out the fit and proper assessment of members of management bodies' of existing significant supervised entities. If not provided, the ECB may not assess whether the concerned managers comply with the fit and proper requirements, in order to ensure that credit institutions have in place robust governance arrangements. Therefore, it shall reject the appointment or request the dismissal of the concerned managers on that basis.

---

<sup>1</sup> Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 conferring specific tasks on the European Central Bank concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions, OJ L 175, 14.6.2014.

<sup>2</sup> Directive 2013/36/EU of the European Parliament and of the Council of 26 June 2013 on access to the activity of credit institutions and the prudential supervision of credit institutions and investment firms, amending Directive 2002/87/EC and repealing Directives 2006/48/EC and 2006/49/EC, OJ L 176, 27.6.2013.

<sup>3</sup> Regulation (EU) No 468/2014 of the European Central Bank of 16 April 2014 establishing the framework for cooperation within the Single Supervisory Mechanism between the European Central Bank and national competent authorities and with national designated authorities, OJ L 141, 14.5.2014.

#### **RECIPIENTS OR CATEGORIES OF RECIPIENTS OF THE PERSONAL DATA**

In the fit and proper procedure the personal data may be disclosed, on a need-to-know basis, to the NCAs' staff, the Joint Supervisory Teams' staff (ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision I or II), ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision IV staff (Authorisation Division), the Secretariat of the Supervisory Board and the members of the Supervisory Board and of the Governing Council of the ECB.

#### **APPLICABLE RETENTION PERIOD**

The ECB is to store personal data regarding fit and proper applications/notifications for a period of fifteen years; from the date of application or notification if withdrawn before a formal decision is reached; from the date of a negative decision or from the date the data subjects cease to be members of the management bodies of the supervised entity in the case of a positive ECB decision. In case of re-assessment based on new facts, the ECB is to store personal data for fifteen years from the date of the ECB decision. In case of initiated administrative or judicial proceedings, the retention period shall be extended and end one year after these proceedings are sanctioned by a decision having acquired the authority of a final decision.

#### **APPLICABLE DATA PROTECTION FRAMEWORK AND DATA CONTROLLER**

Regulation (EC) No 45/2001 of the European Parliament and of the Council of 18 December 2000 on the protection of individuals with regard to the processing of personal data by the Community institutions and bodies and on the free movement of such data<sup>4</sup> is applicable to the processing of personal data by the ECB. For the purposes of Regulation (EC) No 45/2001, the ECB shall be the Data Controller.

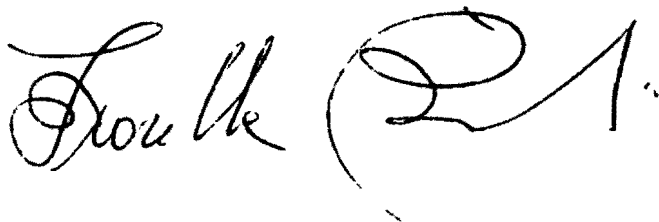
#### **DATA SUBJECT RIGHTS**

The data subjects of the processing of personal data by the ECB for the mentioned prudential supervisory purpose have access rights to and the right to rectify the data concerning him or herself according to Article 9 of the ECB Decision of 17 April 2007 adopting implementing rules concerning data protection at the ECB (ECB/2007/1)<sup>5</sup>.

#### **POINT OF CONTACT**

In case of queries or complaints regarding this processing operation, you can contact the Data Controller at [Authorisation@ecb.europa.eu](mailto:Authorisation@ecb.europa.eu), and/or the National Competent Authority at [Servizio.sb1.gruppi\\_bancari3@bancaditalia.it](mailto:Servizio.sb1.gruppi_bancari3@bancaditalia.it) and [Sabrina.Bellacci@bancaditalia.it](mailto:Sabrina.Bellacci@bancaditalia.it).

Equally, you also have the right to have recourse at any time to the European Data Protection Supervisor. The data subjects also have the right to recourse at any time to the European Data Protection Supervisor: <https://secure.edps.europa.eu/EDPSWEB/edps/lang/en/EDPS>.



<sup>4</sup> OJ L 8, 12.1.2001.

<sup>5</sup> OJ L116, 4.5.2007.

### **Dichiarazione di accettazione della candidatura alla carica di Amministratore**

Il sottoscritto Christian Whamond, nato a Bahia Blanca, in provincia di Buenos Aires (Argentina), l'11 agosto 1973 e residente a Riverside Avenue n. 135, Riverside, Connecticut 06878 (Stati Uniti),

- con riferimento all'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli azionisti di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A., convocata in Siena, il giorno 14 aprile 2015 alle ore 9.00 in prima convocazione, ed eventualmente, relativamente alla parte straordinaria, in seconda convocazione il giorno 15 aprile stesso luogo ed ora ed occorrendo in terza convocazione, per la parte straordinaria, ed in seconda convocazione per la parte ordinaria, il giorno 16 aprile 2015, stesso luogo ed ora;
- avuto riguardo alla propria candidatura alla carica di Amministratore per gli esercizi 2015 – 2016 – 2017 come da lista presentata congiuntamente da Fondazione Monte dei Paschi di Siena, Fintech Europe S. à r.l. e BTG Pactual Europe LLP

#### **dichiara**

- di accettare la suddetta candidatura
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata ai fini della citata Assemblea.

Inoltre

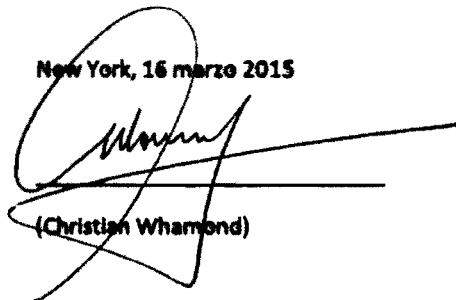
#### **attesta**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dalla normativa vigente;
- di non essere in una delle situazioni di incompatibilità di cui all'art. 2390 c.c. e all'art. 36 del D.L. n.201/2011 ed in particolare di non ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione, del Consiglio di Gestione e/o del Consiglio di Sorveglianza di banche concorrenti, non facenti parte del Gruppo MPS, che dispongano di licenza bancaria rilasciata dalla Autorità di Vigilanza e siano attive nel mercato della raccolta bancaria o dell'esercizio del credito ordinario in Italia;

il sottoscritto inoltre:

- si impegna a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e a produrre se richiesto la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- autorizza ai sensi e per gli effetti dell'art. 13 del d. lgs. n 196/2003 la pubblicazione dei dati e delle informazioni contenuti nel curriculum vitae e la raccolta e il trattamento, anche con strumenti informatici, dei suoi dati personali nell'ambito e per le finalità del procedimento di nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

New York, 16 marzo 2015



(Christian Whamond)

[ROME 272752\_1]



## CHRISTIAN WHAMOND

### PROFESSIONAL EXPERIENCE

- FINTECH ADVISORY INC. – Director of Corporate Credit** **New York**  
 Aug/2012 – Present      Responsible for directing and managing investments in corporate fixed income and equity
- Director of Fintech Europe SaRL, and Director of SeaMex Ltd. and SeaMex subsidiaries
  - Investment philosophy based on a strong fundamentals-driven approach, focused on deep-value situations and with a medium-to-long term investment horizon
  - Geographic footprint centered around Latin America and peripheral Eurozone
- BTGPACTUAL – Fixed Income Credit and Commodities - Executive Director** **New York**  
 Mar-Aug/2012      • Mandated to initiate and develop a principal risk-taking portfolio of LatAm corporate credit, and
- Develop the Latin American corporate credit trading franchise beyond Brazil
  - Principal book investment strategy based on long/short directional views and on a fundamentals-driven credit philosophy, with flexibility on security type (bonds, CDS, loans) and credit quality (High Grade, High Yield, Stress/Distress, Special Situations)
- JAMES CAIRD ASSET MANAGEMENT LLP – Emerging Markets Portfolio Strategist and Trader** **New York**  
 2008 – 2012      • Risk-taking position for Emerging Markets Credit, covering Latin America, CEEMEA and Asia
- Developed and implemented investment and trading strategies in Corporate, Quasi-sovereign and Sovereign external credit markets, in liquid and illiquid strategies, including High Grade, High Yield, Stressed/Distressed and Special Situations
  - Credit-intensive approach with fundamentally-driven bottom-up investment philosophy; focus on cash bond markets, CDS, loans and deep-value credits; targeting total-return and relative-value
  - Successful trades inc AFREN, ARGENT, BUEAIR, BUENOS, BUMIUI, CEMEX, COMMEX, COSAN, DELSOL, DLLTD, ELEBRA, FIBRBZ, GVOBR, JAVER, OGXPBZ, PDVSA, TGNOAR
  - James Caird Asset Management is a multi-billion multistrategy total-return fund, created from the spin-off of the credit strategy of Moore Capital in Jul-08
- LEHMAN BROTHERS – Global Principal Strategies (later R3) proprietary fund – Emerging Markets Junior Portfolio Manager** **New York**  
 2007 – 2008      • Jr Portfolio Manager for the Emerging Markets strategy in the Global Principal Strategies proprietary investment fund (later renamed R3), for Corporate and Sovereign Credit, Local Markets and Equities
- JPMORGAN SECURITIES INC**
- 2006 – 2007      **Emerging Markets Corporate Credit Trading – Vice President** **New York**  
 Trader for Latin American corporate credits with a focus on credit-intensive and complex assets, including:
- Stressed/distressed & restructured credits; loans and structured credit; Precatorios; trade claims
  - Credit special opportunities
  - Local currency corporate global bonds
  - Equities associated with distressed or special credits
- 2005 – 2006      **Emerging Markets Corporate Fixed Income Research – Vice President** **New York**  
 Research Analyst and later Desk Analyst for Latin American fixed income corporate credits, covering:
- Distressed and restructured credits (inc. AHMSA, CEL, CVBS, EDNAR, HPDA, LIGH, MASHER, METROG, MULTIC, NORTEL, SUPERCANAL, TASFT, TGNOAR, TRAGAS, TRANAR)
  - High Yield (inc. DLLTD, FERTI, FRIBOI, CESPZ, CERNEG, GOL, PETROZ)
  - High Grade (inc. AMXLMM, CELARA, COMMEX, VALEBZ, PETBRA, PEMEX, TFONY)
- 2002 – 2005      **Latin America Mergers & Acquisitions Advisory – Associate/Vice President** **New York**  
 Originated and executed M&A and restructurings in Latam with focus on natural resources, media & telecoms, and retail & consumer. Originated and executed debt and equity transactions, including:
- Restructuring of \$490 million debt obligations of Metrogas and Gas Argentino (Arg)
  - Advisory to Exelon on its \$26 bn acquisition of PSEG (Regional)
  - Advisory to Perez Companc on \$2.5 bn debt restructuring and divestiture of non-core assets (Reg.)
  - Advisory to Falabella on the \$705 million merger with Sodimac (Chile)
  - Advisory to the shareholders of Almacenes Paris on the sale to Cencosud (Chile)
  - Fairness opinion to El Paso on the sale of its 45% participation in Capsa/Capex (Arg)
- 1997 – 2002      **Investment Banking Client Coverage – Analyst/Associate** **Buenos Aires and New York**  
 Identified and developed corporate clients in the energy, oil&gas, media & telecoms and real estate sectors, including Edenor, Edesur, Transener, TGS, Perez Companc, Grupo Clarin, Multicanal, Telecom Argentina, IRSA, Movicom, and Alto Palermo. Originated and executed M&A, debt and private equity transactions

inc.:

- Advisory to Transener on the successful \$250 million bid for the 4<sup>th</sup> Power Line of the Comahue (Argentina)
- Advisory to PeCom and JPM Capital on the \$530 million sale of Nortel Inversora to TI and Stet-FT
- Alto Parana's (Celulosa Arauco subsidiary) \$250 million 2006 Floating Rate Note
- Advisory to Alto Palermo on strategic alternatives; first issuance of ARS85m 2005 14.750% bonds

**EDUCATION**

1992-1996      **INSTITUTO TECNOLOGICO DE BUENOS AIRES**      **Buenos Aires**  
Industrial Engineering degree

1980-1991      **ST. LEONARD'S COLLEGE (Buenos Aires) and ST. MARY'S INTERNATIONAL SCHOOL (Tokyo)**

**ADDITIONAL  
INFORMATION**

- US Green Card holder
- Fluent written and spoken Spanish (native) and English
- Rugby and soccer junior coach; ex-soccer and ex-rugby player; fly-fishing; skiing

## CHRISTIAN WHAMOND

### ESPERIENZA PROFESSIONALE

- FINTECH ADVISORY INC. – Direttore Corporate Credit** New York  
 Ago/2012 – Presente
- Responsabile della direzione e gestione di investimenti nel *corporate fixed income e equity*
  - Amministratore di Fintech Europe SaRL, di SeaMex Ltd. e delle società da quest'ultima controllate
  - Filosofia d'investimento basata su un approccio orientato a valori fondamentali, focalizzata su situazioni *deep-value* e con un orizzonte di investimento di medio-lungo periodo.
  - Area geografica d'intervento localizzata in America Latina e nella periferia dell'Eurozona
- BTGPACTUAL – Fixed Income Credit and Commodities – Direttore Esecutivo** New York  
 Mar/Ago2012
- Incaricato di avviare e sviluppare un portafoglio *risk-taking* di *corporate credit* per l'America Latina,
  - Sviluppare il *franchise corporate credit trading* per l'America Latina oltre che per il Brasile
  - Principale strategia d'investimento basata su prospettive di lungo/ breve periodo e su una filosofia di concessione del credito incentrata su valori fondamentali, caratterizzata dalla flessibilità della tipologia di strumento finanziario (obbligazioni, CDS, mutui) e di qualità del credito (High Grade, High Yield, Stress/Distress, Special Situations)
- JAMES CAIRD ASSET MANAGEMENT LLP – Emerging Markets Portfolio Strategist and Trader** New York  
 2008 – 2012
- Ha ricoperto una carica *risk-taking* per la divisione *Emerging Markets Credit*, per l'America Latina, il CEEMEA (Central Eastern Europe Middle East & Africa) e l'Asia
  - Ha sviluppato e attuato strategie di investimento e negoziazione nei mercati del credito esteri di tipo Corporate, Sovrani e Quasi-Sovrani, con strategie liquide e non, compresi High Grade, High Yield, Stressed/Distressed e gli Special Situations
  - Approccio "*credit-intensive*" con una filosofia di investimento di tipo *bottom-up* orientata su valori fondamentali; focus sui mercati delle obbligazioni di cassa (*cash bond*), CDS, mutui e crediti *deep-value*; Obiettivi di rendimento: sia *total-return* sia *relative-value*
  - Operazioni di successo tra cui AFREN, ARGENT, BUEAIR, BUENOS, BUMIJJ, CEMEX, COMMEX, COSAN, DELSOL, DLLTD, ELEBRA, FIBRBZ, GVOBR, JAVER, OGXPBZ, PDVSA, TGNOAR
  - James Caird Asset Management è un fondo *total-return* multi-strategico (con asset gestiti nell'ordine di diversi miliardi), creato dalla spin-off di Moore Capital nel luglio 2008
- LEHMAN BROTHERS – Global Principal Strategies (later R3) proprietary fund – Emerging Markets Junior Portfolio Manager** New York  
 2007 – 2008
- Jr Portfolio Manager per la divisione *Emerging Markets strategy* nel fondo investimenti proprietario Global Principal Strategies (più tardi rinominato R3), per crediti di tipo Corporate e Sovrano, Local Markets e Equities
- JPMORGAN SECURITIES INC**  
 2006 – 2007 **Emerging Markets Corporate Credit Trading – Vice President** New York  
 Trader per il *corporate credit* dell'America Latina con particolare riguardo ad *asset* complessi e *credit-intensive*, compresi:
- Crediti stressed/distressed & restructured; finanziamenti e credito strutturato; *precatórios*; gestione di *claim* sui bond;
  - Special credit opportunities
  - Bond di tipo "*corporate global*" in valuta locale
  - Strumenti di equity in connessione con crediti distressed o special
- 2005 – 2006 **Emerging Markets Corporate Fixed Income Research – Vice President** New York  
 Research Analyst e successivamente Desk Analyst relativamente alla divisione *fixed income corporate credits* per l'America Latina, tra cui:
- Crediti distressed e restructured (tra cui AHMSA, CEL, CVBS, EDNAR, HPDA, LIGH, MASHER, METROG, MULTIC, NORTEL, SUPERCANAL, TASFT, TGNOAR, TRAGAS, TRANAR)
  - High Yield (tra cui DLLTD, FERTI, FRIBOI, CESPZ, CERNEG, GOL, PETROZ)
  - High Grade (tra cui AMXLMM, CELARA, COMMEX, VALEBZ, PETBRA, PEMEX, TFOY)
- 2002 – 2005 **Latin America Mergers & Acquisitions Advisory – Associate/Vice-President** New York  
 Ha ideato e attuato operazioni di M&A e di ristrutturazione in America Latina con particolare riguardo ai settori delle risorse naturali, dei media & telecomunicazioni, anche per il settore retail/ consumer. Ha ideato e attuato negoziazioni di titoli obbligazionari e azionari, tra cui:

- Operazione di ristrutturazione del debito obbligazionario di 490 milioni di dollari di Metrogas e Gas Argentino (Arg)
- Consulenza per Exelon nella sua acquisizione di PSEG del valore di 26 miliardi (*Regional*)
- Consulenza per Perez Companc nell'operazione di ristrutturazione del debito obbligazionario da 2.5 miliardi di dollari e di cessione di asset non-core (Regionale)
- Consulenza per Falabella nella fusione con Sodimac del valore di 705 milioni di dollari (Cile)
- Consulenza per gli azionisti of Almacenes Paris nella vendita a Cencosud (Cile)
- Fairness opinion a El Paso nella vendita della sua partecipazione del 45% in Capsa/Capex (Arg)

1997 – 2002

***Investment Banking Client Coverage – Analista /Associate* Buenos Aires e New York**

Ha individuato e sviluppato una base di clientela di tipo *corporate* nei settori dell'energia, oil&gas, media & telecomunicazioni e immobiliare, tra cui: Edenor, Edesur, Transener, TGS, Perez Companc, Grupo Clarín, Multicanal, Telecom Argentina, IRSA, Movicom, e Alto Palermo. Ha avviato e attuato operazioni di M&A, di debito e *equity* tra cui:

- Consulenza per Transener nell'offerta (vinta) di 250 milioni di dollari per la 4° Power Line della regione di Comahue (Argentina)
- Consulenza per PeCom e JPM Capital nella vendita, del valore di 530 milioni di dollari, di Nortel Inversora a TI e Stet-FT
- Floating Rate Note emessa Alto Parana (società controllata da Celulosa Arauco) nel 2006 per 250 milioni di dollari
- Consulenza per Alto Palermo sulle alternative strategiche; prima emissione di bond ARS85m 2005 14.750%

**ISTRUZIONE**

1992-1996

**ISTITUTO TECNOLOGICO DI BUENOS AIRES****Buenos Aires**

Laurea in ingegneria industriale

1980-1991

**ST. LEONARD'S COLLEGE (Buenos Aires) e ST. MARY'S INTERNATIONAL SCHOOL (Tokyo)****INFORMAZIONI****AGGIUNTIVE**

- US Green Card
- Spagnolo (madre-lingua) e Inglese (corrente)
- Allenatore di rugby e calcio per ragazzi; ex-giocatore di calcio e rugby; pesca con la mosca e sci.

**Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo**

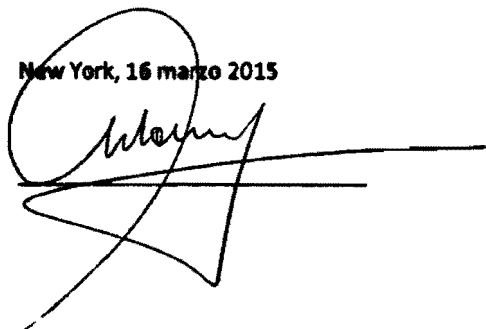
Il sottoscritto Christian Whamond, nato a Bahia Blanca, in provincia di Buenos Aires (Argentina), l'11 agosto 1973,

**Dichiara**

Di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo:

- Fintech Advisory Inc - Responsabile dei finanziamenti corporate (*Director of Corporate Credit*);
- Fintech Europe SaRL – amministratore;
- SeaMex Ltd. e società controllate – amministratore

New York, 16 marzo 2015

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Whamond', is written over two horizontal lines. The signature is stylized and somewhat abstract.

## PRIVACY STATEMENT

### FIT AND PROPER PROCEDURE

#### PURPOSE AND LEGAL BASIS FOR THE PROCESSING OF PERSONAL DATA IN THE CONTEXT OF THE FIT AND PROPER PROCEDURE

The safety and soundness of a credit institution depend on the availability of appropriate internal organisation structures and corporate governance arrangements. Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 (**SSM Regulation**)<sup>1</sup> confers specific tasks on the European Central Bank (**ECB**) concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions on the basis of Article 127(6) of the Treaty on the Functioning of the European Union (**TFEU**).

For prudential supervisory purposes, the ECB is entrusted with the tasks in relation to credit institutions established in the participating Member States referred to in Article 4, within the framework of Article 6, of the SSM Regulation.

According to Article 4(1)(e) of the SSM Regulation, the ECB is to ensure compliance with the acts of the relevant Union law which impose requirements on credit institutions to have in place robust governance arrangements, including the **fit and proper requirements for the persons responsible for the management of credit institutions**. For the purpose of carrying out its tasks, pursuant to Article 16(2)(m) of the SSM Regulation, the ECB has also the supervisory power to remove at any time members from the management body of credit institutions who do not fulfil the requirements set out in the acts of the relevant Union law. Article 91(1) of **CRD IV**<sup>2</sup> sets that members of the management body shall at all times be of sufficiently good repute and possess sufficient knowledge, skills and experience to perform their duties. Within the procedures for the supervision of significant supervised entities, Articles 93 and 94 of the **SSM Framework Regulation**<sup>3</sup> lay down the rules on the assessment by the ECB regarding the compliance with the fit and proper requirements for persons responsible for managing credit institutions. In order to ensure that fit and proper requirements are met at all times, according to Article 94(2) of the SSM Framework Regulation the ECB may initiate a new assessment based on new facts if the ECB becomes aware of any new facts that may have an impact on the initial assessment of the concerned member of the management body.

#### DISCLOSURE OF PERSONAL DATA

All the required personal data is necessary to carry out the fit and proper assessment of members of management bodies' of existing significant supervised entities. If not provided, the ECB may not assess whether the concerned managers comply with the fit and proper requirements, in order to ensure that credit institutions have in place robust governance arrangements. Therefore, it shall reject the appointment or request the dismissal of the concerned managers on that basis.

---

<sup>1</sup> Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 conferring specific tasks on the European Central Bank concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions, OJ L 175, 14.6.2014.

<sup>2</sup> Directive 2013/36/EU of the European Parliament and of the Council of 26 June 2013 on access to the activity of credit institutions and the prudential supervision of credit institutions and investment firms, amending Directive 2002/87/EC and repealing Directives 2006/48/EC and 2006/49/EC, OJ L 176, 27.6.2013.

<sup>3</sup> Regulation (EU) No 468/2014 of the European Central Bank of 16 April 2014 establishing the framework for cooperation within the Single Supervisory Mechanism between the European Central Bank and national competent authorities and with national designated authorities, OJ L 141, 14.5.2014.



#### **RECIPIENTS OR CATEGORIES OF RECIPIENTS OF THE PERSONAL DATA**

In the fit and proper procedure the personal data may be disclosed, on a need-to-know basis, to the NCAs' staff, the Joint Supervisory Teams' staff (ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision I or II), ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision IV staff (Authorisation Division), the Secretariat of the Supervisory Board and the members of the Supervisory Board and of the Governing Council of the ECB.

#### **APPLICABLE RETENTION PERIOD**

The ECB is to store personal data regarding fit and proper applications/notifications for a period of fifteen years; from the date of application or notification if withdrawn before a formal decision is reached; from the date of a negative decision or from the date the data subjects cease to be members of the management bodies of the supervised entity in the case of a positive ECB decision. In case of re-assessment based on new facts, the ECB is to store personal data for fifteen years from the date of the ECB decision. In case of initiated administrative or judicial proceedings, the retention period shall be extended and end one year after these proceedings are sanctioned by a decision having acquired the authority of a final decision.

#### **APPLICABLE DATA PROTECTION FRAMEWORK AND DATA CONTROLLER**

Regulation (EC) No 45/2001 of the European Parliament and of the Council of 18 December 2000 on the protection of individuals with regard to the processing of personal data by the Community institutions and bodies and on the free movement of such data<sup>4</sup> is applicable to the processing of personal data by the ECB. For the purposes of Regulation (EC) No 45/2001, the ECB shall be the Data Controller.

#### **DATA SUBJECT RIGHTS**

The data subjects of the processing of personal data by the ECB for the mentioned prudential supervisory purpose have access rights to and the right to rectify the data concerning him or herself according to Article 9 of the ECB Decision of 17 April 2007 adopting implementing rules concerning data protection at the ECB (ECB/2007/1)<sup>5</sup>.

#### **POINT OF CONTACT**

In case of queries or complaints regarding this processing operation, you can contact the Data Controller at [Authorization@ecb.europa.eu](mailto:Authorization@ecb.europa.eu), and/or the National Competent Authority at [Servizio.sb1.gruppi\\_bancari3@bancaditalia.it](mailto:Servizio.sb1.gruppi_bancari3@bancaditalia.it) and [Sabrina.Bellacci@bancaditalia.it](mailto:Sabrina.Bellacci@bancaditalia.it).

Equally, you also have the right to have recourse at any time to the European Data Protection Supervisor. The data subjects also have the right to recourse at any time to the European Data Protection Supervisor: <https://secure.edps.europa.eu/EDPSWEB/edps/lang/en/EDPS>.

In sign of acceptance

New York, 16 March 2015

  
(Christian Whamond)

<sup>4</sup> OJ L 8, 12.1.2001.

<sup>5</sup> OJ L116, 4.5.2007.

## Dichiarazione di accettazione della candidatura alla carica di Amministratore

La sottoscritta Lucia Calvosa, Codice Fiscale CLV LCU 61H66 H501G, nata a Roma il 26 giugno 1961, residente in Pisa, Via Lungarno Buozzi n. 8, CAP 56121,

- con riferimento all'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli azionisti di Banca Monte dei Paschi di Siena SpA, convocata in Siena, il giorno 14 aprile 2015 alle ore 9.00 in prima convocazione, ed eventualmente, relativamente alla parte straordinaria, in seconda convocazione il giorno 15 aprile stesso luogo ed ora ed occorrendo in terza convocazione, per la parte straordinaria, ed in seconda convocazione per la parte ordinaria, il giorno 16 aprile 2015, stesso luogo ed ora;
- avuto riguardo alla propria candidatura alla carica di Amministratore per gli esercizi 2015 – 2016 – 2017 come da lista presentata congiuntamente da Fondazione Monte dei Paschi di Siena, Fintech e BTG Pactual

**dichiara**

- di accettare la suddetta candidatura
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata ai fini della citata Assemblea.

Inoltre

**attesta**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena SpA e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dalla normativa vigente;
- di non essere in una delle situazioni di incompatibilità di cui all'art. 2390 c.c. e all'art. 36 del D.Ln.201/2011 ed in particolare di non ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione, del Consiglio di Gestione e/o del Consiglio di Sorveglianza di banche concorrenti, non facenti parte del Gruppo MPS, che dispongano di licenza bancaria rilasciata dalla Autorità di Vigilanza e siano attive nel mercato della raccolta bancaria o dell'esercizio del credito ordinario in Italia;

Il sottoscritto inoltre:

- si impegna a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e a produrre se richiesto la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- autorizza ai sensi e per gli effetti dell'art.13 del d.lgs n 196/2003 la pubblicazione dei dati e delle informazioni contenuti nel *curriculum vitae* e la raccolta e il trattamento, anche con strumenti informatici, dei suoi dati personali nell'ambito e per le finalità del procedimento di nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena SpA.

Pisa, 16 marzo 2015



## CURRICULUM

**LUCIA CALVOSA**

E' professore ordinario di diritto commerciale nell'Università di Pisa.

Laureatasi in giurisprudenza a Pisa nell'anno accademico 1982/83 con la votazione di 110 su 110 e lode, a Pisa ha percorso tutte le tappe della sua carriera accademica. Entrata in ruolo come ricercatrice, ha vinto, nel 1998, il concorso di professore associato e, nel 2000, il concorso di prima fascia.

Nella Facoltà di Economia pisana, in cui è titolare dei corsi di Diritto commerciale e di Diritto commerciale corso progredito, ha ricoperto in passato anche gli insegnamenti di Diritto Fallimentare, di Diritto Privato e di Diritto Bancario.

E' stata Presidente del corso di laurea in Economia e Commercio per due mandati; è Presidente del Comitato Didattico Scientifico dell'Associazione Ordine Dottori Commercialisti dell'Alto Tirreno; è componente del Collegio dei docenti del Dottorato di ricerca in Diritto Commerciale interno e internazionale presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.

Ha svolto studi e ricerche per diversi anni presso l'Institut für ausländisches und internationales Privat- und Wirtschaftsrecht dell'Università di Heidelberg.

Ha partecipato, con relazioni e interventi, a numerosi Convegni di studio nazionali e internazionali.

Ha pubblicato, oltre a una pluralità di scritti su primarie riviste giuridiche e su opere collettanee, tre monografie:

- La clausola di riscatto nella società per azioni, Milano, 1995;
- La partecipazione eccedente e i limiti al diritto di voto, Milano, 1999;
- Fondo patrimoniale e fallimento, Milano, 2003.

E' stata chiamata a collaborare ai più accreditati e diffusi Manuali di discipline commercialistiche attualmente in circolazione, nonché a numerosi Commentari della normativa societaria e fallimentare.

Nell'anno 2005 è stata insignita dell'Ordine del Cherubino, che viene conferito dall'Università di Pisa ai docenti «che hanno contribuito ad accrescerne il prestigio per i loro particolari meriti scientifici e culturali o per il loro contributo alla vita e al funzionamento dell'Ateneo».

E' iscritta all'albo degli Avvocati di Pisa dal 1987 e a quello dei Cassazionisti dal 1999 ed esercita la professione forense da oltre venticinque anni, occupandosi di questioni specialistiche, giudiziali e stragiudiziali, soprattutto in materia societaria e fallimentare.

E' stata componente del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Teatro di Pisa, del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Arpa, del Consiglio di Amministrazione della Camera di Commercio di Pisa e del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Pisa ( ex Fondazione Cassa di Risparmio di Pisa).

Dal 2008 al 2011 è stata Presidente della Cassa di Risparmio di San Miniato S.p.A., banca ad azionariato diffuso, con 88 filiali distribuite essenzialmente in Toscana. In tale sua qualità ha rivestito ulteriori cariche, quali quelle di membro del Comitato delle Società Bancarie e di Consigliere di Amministrazione dell'Associazione Bancaria Italiana (ABI).

Nel febbraio 2010 è stata insignita di medaglia Unesco «per aver contribuito con la pubblicazione di Monumenta a valorizzare e far conoscere una pagina importante della cultura artistica italiana nello spirito dell'Unesco».

Dall'agosto 2011 è Consigliere di Amministrazione Indipendente di Telecom Italia S.p.A. nonché membro del Comitato Controllo e Rischi, di cui (dall'aprile 2014) è anche Presidente. Di recente è stata nominata Consigliere di Amministrazione della Editoriale Il Fatto S.p.A.

Con D.P.R. 2 giugno 2012 del Ministero dell'Economia e delle Finanze è stata insignita, su proposta dell'ABI, dell'onorificenza di Cavaliere dell'Ordine "Al Merito della Repubblica Italiana.

Pisa, 12 marzo 2015

## **Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo**

La sottoscritta Lucia Calvosa, Codice Fiscale CLV LCU 61H66 H501G, nata a Roma il 26 giugno 1961, residente in Pisa, Via Lungarno Buozzi n. 8, CAP. 56121,

### **Dichiara**

Di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo:

- Consigliere di amministrazione indipendente di Telecom Italia S.p.A.;
- Consigliere di amministrazione della società editoriale "Il Fatto S.p.A."

Pisa, 16 marzo 2015



## Dichiarazione di indipendenza per i candidati alla nomina di Amministratore

La sottoscritta Lucia Calvosa, Codice Fiscale CLV LCU 61H66 H501G, nata a Roma il 26 giugno 1961, residente in Pisa, Via Lungarno Buozzi n. 8, CAP. 56121,

- con riferimento all'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli azionisti di Banca Monte dei Paschi di Siena SpA, convocata in Siena, il giorno 14 aprile 2015 alle ore 9.00 in prima convocazione, ed eventualmente, relativamente alla parte straordinaria, in seconda convocazione il giorno 15 aprile stesso luogo ed ora, ed occorrendo in terza convocazione, per la parte straordinaria, ed in seconda convocazione per la parte ordinaria, il giorno 16 aprile 2015, stesso luogo ed ora;
- avuto riguardo alla propria candidatura alla carica di Amministratore per gli esercizi 2015 – 2016 – 2017 come da lista presentata congiuntamente da Fondazione Monte dei Paschi di Siena, Fintech e BTG Pactual

attesta

- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, c. 3, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58<sup>1</sup>;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina per le Società Quotate.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Pisa, 16 marzo 2015



<sup>1</sup> Ai sensi del combinato disposto dell'art. 147-ter c. 4 e dell'art. 148 c. 3 del T.U.F., non sono considerati "consiglieri indipendenti": (a) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società; gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questo controllate, delle società che lo controllano e di quelle sottoposte a comune controllo; (b) coloro che sono legati 0110 società od alle società da questo controllate od alle società che lo controllano od a quelle sottoposte a comune controllo, ovvero gli amministratori della società e ai soggetti di cui 0110 lettera a) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza

## PRIVACY STATEMENT

### FIT AND PROPER PROCEDURE

#### PURPOSE AND LEGAL BASIS FOR THE PROCESSING OF PERSONAL DATA IN THE CONTEXT OF THE FIT AND PROPER PROCEDURE

The safety and soundness of a credit institution depend on the availability of appropriate internal organisation structures and corporate governance arrangements. Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 (**SSM Regulation**)<sup>1</sup> confers specific tasks on the European Central Bank (ECB) concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions on the basis of Article 127(6) of the Treaty on the Functioning of the European Union (TFEU).

For prudential supervisory purposes, the ECB is entrusted with the tasks in relation to credit institutions established in the participating Member States referred to in Article 4, within the framework of Article 6, of the SSM Regulation.

According to Article 4(1)(e) of the SSM Regulation, the ECB is to ensure compliance with the acts of the relevant Union law which impose requirements on credit institutions to have in place robust governance arrangements, including the **fit and proper requirements for the persons responsible for the management of credit institutions**. For the purpose of carrying out its tasks, pursuant to Article 16(2)(m) of the SSM Regulation, the ECB has also the supervisory power to remove at any time members from the management body of credit institutions who do not fulfil the requirements set out in the acts of the relevant Union law. Article 91(1) of **CRD IV**<sup>2</sup> sets that members of the management body shall at all times be of sufficiently good repute and possess sufficient knowledge, skills and experience to perform their duties. Within the procedures for the supervision of significant supervised entities, Articles 93 and 94 of the **SSM Framework Regulation**<sup>3</sup> lay down the rules on the assessment by the ECB regarding the compliance with the fit and proper requirements for persons responsible for managing credit institutions. In order to ensure that fit and proper requirements are met at all times, according to Article 94(2) of the SSM Framework Regulation the ECB may initiate a new assessment based on new facts if the ECB becomes aware of any new facts that may have an impact on the initial assessment of the concerned member of the management body.

#### DISCLOSURE OF PERSONAL DATA

All the required personal data is necessary to carry out the fit and proper assessment of members of management bodies' of existing significant supervised entities. If not provided, the ECB may not assess whether the concerned managers comply with the fit and proper requirements, in order to ensure that credit institutions have in place robust governance arrangements. Therefore, it shall reject the appointment or request the dismissal of the concerned managers on that basis.

---

<sup>1</sup> Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 conferring specific tasks on the European Central Bank concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions, OJ L 175, 14.6.2014.

<sup>2</sup> Directive 2013/36/EU of the European Parliament and of the Council of 26 June 2013 on access to the activity of credit institutions and the prudential supervision of credit institutions and investment firms, amending Directive 2002/87/EC and repealing Directives 2006/48/EC and 2006/49/EC, OJ L 176, 27.6.2013.

<sup>3</sup> Regulation (EU) No 468/2014 of the European Central Bank of 16 April 2014 establishing the framework for cooperation within the Single Supervisory Mechanism between the European Central Bank and national competent authorities and with national designated authorities, OJ L 141, 14.5.2014.

#### **RECIPIENTS OR CATEGORIES OF RECIPIENTS OF THE PERSONAL DATA**

In the fit and proper procedure the personal data may be disclosed, on a need-to-know basis, to the NCAs' staff, the Joint Supervisory Teams' staff (ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision I or II), ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision IV staff (Authorisation Division), the Secretariat of the Supervisory Board and the members of the Supervisory Board and of the Governing Council of the ECB.

#### **APPLICABLE RETENTION PERIOD**

The ECB is to store personal data regarding fit and proper applications/notifications for a period of fifteen years; from the date of application or notification if withdrawn before a formal decision is reached; from the date of a negative decision or from the date the data subjects cease to be members of the management bodies of the supervised entity in the case of a positive ECB decision. In case of re-assessment based on new facts, the ECB is to store personal data for fifteen years from the date of the ECB decision. In case of initiated administrative or judicial proceedings, the retention period shall be extended and end one year after these proceedings are sanctioned by a decision having acquired the authority of a final decision.

#### **APPLICABLE DATA PROTECTION FRAMEWORK AND DATA CONTROLLER**

Regulation (EC) No 45/2001 of the European Parliament and of the Council of 18 December 2000 on the protection of individuals with regard to the processing of personal data by the Community institutions and bodies and on the free movement of such data<sup>4</sup> is applicable to the processing of personal data by the ECB. For the purposes of Regulation (EC) No 45/2001, the ECB shall be the Data Controller.

#### **DATA SUBJECT RIGHTS**

The data subjects of the processing of personal data by the ECB for the mentioned prudential supervisory purpose have access rights to and the right to rectify the data concerning him or herself according to Article 9 of the ECB Decision of 17 April 2007 adopting implementing rules concerning data protection at the ECB (ECB/2007/1)<sup>5</sup>.

#### **POINT OF CONTACT**

In case of queries or complaints regarding this processing operation, you can contact the Data Controller at [Authorisation@ecb.europa.eu](mailto:Authorisation@ecb.europa.eu), and/or the National Competent Authority at [Servizio.sb1.gruppi\\_bancari3@bancaditalia.it](mailto:Servizio.sb1.gruppi_bancari3@bancaditalia.it) and [Sabrina.Bellacci@bancaditalia.it](mailto:Sabrina.Bellacci@bancaditalia.it).

Equally, you also have the right to have recourse at any time to the European Data Protection Supervisor. The data subjects also have the right to recourse at any time to the European Data Protection Supervisor: <https://secure.edps.europa.eu/EDPSWEB/edps/lang/en/EDPS>.

Pisa, 17 marzo 2015

Luca Calvo

<sup>4</sup> OJ L 8, 12.1.2001.

<sup>5</sup> OJ L116, 4.5.2007.



**Dichiarazione di accettazione della candidatura alla carica di Amministratore**

il sottoscritto **Roberto Isolani** nato a Milano, il 18 giugno 1964 e residente a Londra, Argyll Road 51, W8 7DA, Londra (Regno Unito),

- con riferimento all'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli azionisti di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A., convocata in Siena, il giorno 14 aprile 2015 alle ore 9.00 in prima convocazione, ed eventualmente, relativamente alla parte straordinaria, in seconda convocazione il giorno 15 aprile stesso luogo ed ora ed occorrendo in terza convocazione, per la parte straordinaria, ed in seconda convocazione per la parte ordinaria, il giorno 16 aprile 2015, stesso luogo ed ora;
- avuto riguardo alla propria candidatura alla carica di Amministratore per gli esercizi 2015 – 2016 – 2017 come da lista presentata congiuntamente da Fondazione Monte dei Paschi di Siena, Fintech Europe S. à r.l. e BTG Pactual Europe LLP

**dichiara**

- di accettare la suddetta candidatura
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata ai fini della citata Assemblea.

Inoltre

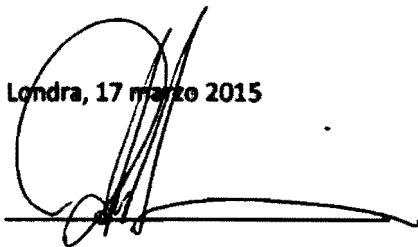
**attesta**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dalla normativa vigente;
- di non essere in una delle situazioni di incompatibilità di cui all'art. 2390 c.c. e all'art. 36 del D.L. n.201/2011 ed in particolare di non ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione, del Consiglio di Gestione e/o del Consiglio di Sorveglianza di banche concorrenti, non facenti parte del Gruppo MPS, che dispongano di licenza bancaria rilasciata dalla Autorità di Vigilanza e siano attive nel mercato della raccolta bancaria o dell'esercizio del credito ordinario in Italia;

il sottoscritto inoltre:

- si impegna a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e a produrre se richiesto la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- autorizza ai sensi e per gli effetti dell'art. 13 del d. lgs. n 196/2003 la pubblicazione dei dati e delle informazioni contenuti nel *curriculum vitae* e la raccolta e il trattamento, anche con strumenti informatici, dei suoi dati personali nell'ambito e per le finalità del procedimento di nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

Londra, 17 marzo 2015



(Roberto Isolani)

## Curriculum Vitae

### **Roberto Isolani**

Cittadinanza: Italiana

Data di nascita: 18.06.1964

Luogo di residenza: Londra, Regno Unito

Roberto Isolani è membro di BTG Pactual e membro del Global Management Committee e Head of International Client Coverage. Risiede presso l'ufficio di Londra.

Dal 9 ottobre 2014 ha altresì assunto l'incarico di membro effettivo dell'Advisory Board di BT Italia S.p.A.

Prima di entrare in BTG Pactual nell'aprile 2010, il Sig. Isolani ha lavorato per 17 anni in UBS dove ha rivestito da ultimo il ruolo di Joint Head of Global Capital Markets e dove è stato altresì responsabile del Client Services Group, del Fixed Income e FX Global Sales-forces, guidando uno staff *marketing* di 1000 persone. Il Sig. Isolani è stato anche membro della divisione di *investment banking*.

Roberto Isolani è entrato in UBS (già SBC) nel 1992 e ha trascorso 10 anni nella divisione del Fixed Income all'interno del Derivatives Marketing e DCM prima di essere promosso a capo della divisione europea di DCM nel 2000. Si è trasferito alla divisione di *investment banking* nel 2002, trasferendosi in Italia con il ruolo di co-responsabile. Nel 2007, il Sig. Isolani è tornato a Londra per assumere l'incarico di capo della divisione di DCM, prima di assumere i più recenti incarichi all'inizio del 2009.

Roberto Isolani si è laureato con lode presso l'Università di Roma La Sapienza nel 1989 ed è stato assistente universitario prima di entrare in IMI e Cofiri e, successivamente, in UBS.

Roberto Isolani ha rivestito i ruoli di CEO e consigliere di amministrazione nelle seguenti società all'interno del gruppo UBS:

- dal 2002 al 2009, consigliere di amministrazione e CEO (dal 2003) di UBS Securities Italia Finanziaria S.p.A.
- dal 1998 al 2009, consigliere di amministrazione e CEO (dal 2003) di UBS Corporate Finance Italia S.p.A.
- dal 2005 al 2009, consigliere di amministrazione di UBS Italia SIM S.p.A.



---

**Roberto Isolani**  
17.03.2015



## Curriculum Vitae

### **Roberto Isolani**

Nationality: Italian

D.O.B: 18.06.1964

Place of Residence: London, United Kingdom

Roberto Isolani is a Managing Partner of BTG Pactual, member of the Global Management Committee and Head of International Client Coverage, based in the London office.

Since 9 October 2014, he is also a member of the BT Italia S.p.A. Advisory Board.

Before joining BTG Pactual in April 2010, Roberto worked for 17 years at UBS where he was most recently Joint Head of Global Capital Markets and also had joint responsibility for the Client Services Group, the Fixed Income and FX global sales-forces at UBS. He jointly headed a marketing force of over 1000 staff. Roberto was also a member of the Investment Bank's Board.

Roberto joined UBS (formerly SBC) in 1992 and spent 10 years in Fixed Income in Derivatives Marketing and DCM before being promoted to Head of European DCM in 2000. He transferred to IBD in 2002, moving to Italy as co-head of Italian Investment Banking. He moved back to London in 2007 to become Global Head of DCM before assuming his latest responsibilities at the beginning of 2009.

Roberto graduated from the University of Rome, La Sapienza cum laude in 1989 and was a lecturer at the university before going on to work at IMI and Cofiri and then joining UBS.

Roberto Isolani held the following Executive and Board roles in regulated and unregulated Italian UBS entities:

- from 2002 to 2009 Board Member and CEO (from 2003) of UBS Securities Italia Finanziaria S.p.A.
- from 1998 to 2009 Board Member and CEO (from 2003) of UBS Corporate Finance Italia S.p.A.
- from 2005 to 2009 Board Member of UBS Italia SIM S.p.A.- dal 2005 al 2009, consigliere di amministrazione di UBS Italia SIM S.p.A.

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized initial 'R' followed by a long horizontal stroke.

**Roberto Isolani**

17.03.2015

**Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo**

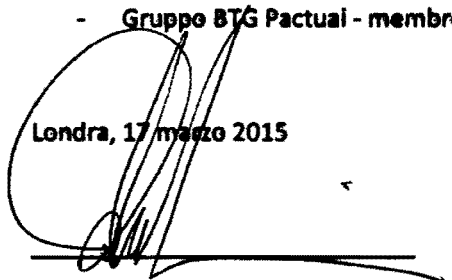
**Il sottoscritto Roberto Isolani nato a Milano, il 18 giugno 1964**

**Dichiara**

**Di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo:**

- **Gruppo BTG Pactual - membro del Global Management Committee (comitato strategico)**

**Londra, 17 marzo 2015**

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke at the bottom, positioned over the date text.

## **PRIVACY STATEMENT**

### **FIT AND PROPER PROCEDURE**

#### **PURPOSE AND LEGAL BASIS FOR THE PROCESSING OF PERSONAL DATA IN THE CONTEXT OF THE FIT AND PROPER PROCEDURE**

The safety and soundness of a credit institution depend on the availability of appropriate internal organisation structures and corporate governance arrangements. Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 (SSM Regulation)<sup>1</sup> confers specific tasks on the European Central Bank (ECB) concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions on the basis of Article 127(6) of the Treaty on the Functioning of the European Union (TFEU).

For prudential supervisory purposes, the ECB is entrusted with the tasks in relation to credit institutions established in the participating Member States referred to in Article 4, within the framework of Article 6, of the SSM Regulation.

According to Article 4(1)(e) of the SSM Regulation, the ECB is to ensure compliance with the acts of the relevant Union law which impose requirements on credit institutions to have in place robust governance arrangements, including the fit and proper requirements for the persons responsible for the management of credit institutions. For the purpose of carrying out its tasks, pursuant to Article 16(2)(m) of the SSM Regulation, the ECB has also the supervisory power to remove at any time members from the management body of credit institutions who do not fulfil the requirements set out in the acts of the relevant Union law. Article 91(1) of CRD IV<sup>2</sup> sets that members of the management body shall at all times be of sufficiently good repute and possess sufficient knowledge, skills and experience to perform their duties. Within the procedures for the supervision of significant supervised entities, Articles 93 and 94 of the SSM Framework Regulation<sup>3</sup> lay down the rules on the assessment by the ECB regarding the compliance with the fit and proper requirements for persons responsible for managing credit institutions. In order to ensure that fit and proper requirements are met at all times, according to Article 94(2) of the SSM Framework Regulation the ECB may initiate a new assessment based on new facts if the ECB becomes aware of any new facts that may have an impact on the initial assessment of the concerned member of the management body.

#### **DISCLOSURE OF PERSONAL DATA**

All the required personal data is necessary to carry out the fit and proper assessment of members of management bodies' of existing significant supervised entities. If not provided, the ECB may not assess whether the concerned managers comply with the fit and proper requirements, in order to ensure that credit institutions have in place robust governance arrangements. Therefore, it shall reject the appointment or request the dismissal of the concerned managers on that basis.

---

<sup>1</sup> Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 conferring specific tasks on the European Central Bank concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions, OJ L 175, 14.6.2014.

<sup>2</sup> Directive 2013/36/EU of the European Parliament and of the Council of 26 June 2013 on access to the activity of credit institutions and the prudential supervision of credit institutions and investment firms, amending Directive 2002/87/EC and repealing Directives 2006/48/EC and 2006/49/EC, OJ L 176, 27.6.2013.

<sup>3</sup> Regulation (EU) No 468/2014 of the European Central Bank of 16 April 2014 establishing the framework for cooperation within the Single Supervisory Mechanism between the European Central Bank and national competent authorities and with national designated authorities, OJ L 141, 14.5.2014.

#### **RECIPIENTS OR CATEGORIES OF RECIPIENTS OF THE PERSONAL DATA**

In the fit and proper procedure the personal data may be disclosed, on a need-to-know basis, to the NCAs' staff, the Joint Supervisory Teams' staff (ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision I or II), ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision IV staff (Authorisation Division), the Secretariat of the Supervisory Board and the members of the Supervisory Board and of the Governing Council of the ECB.

#### **APPLICABLE RETENTION PERIOD**

The ECB is to store personal data regarding fit and proper applications/notifications for a period of fifteen years; from the date of application or notification if withdrawn before a formal decision is reached; from the date of a negative decision or from the date the data subjects cease to be members of the management bodies of the supervised entity in the case of a positive ECB decision. In case of re-assessment based on new facts, the ECB is to store personal data for fifteen years from the date of the ECB decision. In case of initiated administrative or judicial proceedings, the retention period shall be extended and end one year after these proceedings are sanctioned by a decision having acquired the authority of a final decision.

#### **APPLICABLE DATA PROTECTION FRAMEWORK AND DATA CONTROLLER**

Regulation (EC) No 45/2001 of the European Parliament and of the Council of 18 December 2000 on the protection of individuals with regard to the processing of personal data by the Community institutions and bodies and on the free movement of such data<sup>4</sup> is applicable to the processing of personal data by the ECB. For the purposes of Regulation (EC) No 45/2001, the ECB shall be the Data Controller.

#### **DATA SUBJECT RIGHTS**

The data subjects of the processing of personal data by the ECB for the mentioned prudential supervisory purpose have access rights to and the right to rectify the data concerning him or herself according to Article 9 of the ECB Decision of 17 April 2007 adopting implementing rules concerning data protection at the ECB (ECB/2007/1)<sup>5</sup>.

#### **POINT OF CONTACT**

In case of queries or complaints regarding this processing operation, you can contact the Data Controller at [Authorisation@ecb.europa.eu](mailto:Authorisation@ecb.europa.eu), and/or the National Competent Authority at [Servizio.sb1.gruppi\\_bancari3@bancaditalia.it](mailto:Servizio.sb1.gruppi_bancari3@bancaditalia.it) and [Sabrina.Bellacci@bancaditalia.it](mailto:Sabrina.Bellacci@bancaditalia.it).

Equally, you also have the right to have recourse at any time to the European Data Protection Supervisor. The data subjects also have the right to recourse at any time to the European Data Protection Supervisor: <https://secure.edps.europa.eu/EDPSWEB/edps/lang/en/EDPS>.

In sign of acceptance

London, 17 March 2015

  
(Roberto Isolani)

<sup>4</sup> OJ L 8, 12.1.2001.

<sup>5</sup> OJ L116, 4.5.2007.